



Estado do Ceará

Prefeitura Municipal de Horizonte

Obras: Construção de Praça Avenida Branco Incluindo Mobiliários Urbanos e um Centro de Arte e Cultura

Local: Horizonte/CE

DATA BASE: FEV/2025

BD: 22,47%

BD: 15,00%



SEINFRA - TB 28.0 (SEM DESONERAÇÃO)

ORSE - DEZ/2024 (SEM DESONERAÇÃO)

SINAPI - FEV/2025 (SEM DESONERAÇÃO)

Orçamento Básico

SERVIÇOS

FORNECIMENTO DE MATERIAL E EQUIPAMENTOS

DESCRIÇÃO DO GRUPO / SERVIÇO

UNID.

QUANT.

VALOR UNITÁRIO  
S/ BDI

VALOR TOTAL  
SEM BDI

VALOR  
UNITÁRIO C/ BDI

VALOR TOTAL  
C/ BDI

%





Estado do Ceará

Prefeitura Municipal de Horizonte

Obra: Construção de Praça Avenida Castelo Branco incluindo Mobiliários Urbanos e um Centro de Arte e Cultura

Local: Horizonte/CE

DATA BASE: FEV/2025

80% 22,47%

BDI 15,00%



SEINFRA TB 28.0 (SEM DESONERAÇÃO)

ORSE DEZ/2024 (SEM DESONERAÇÃO)

SINAPI FEV/2025 (SEM DESONERAÇÃO)

Orçamento Básico

| SERVIÇOS                                |        |  |        |                          |                        |                          |                        |       |  |
|---|--------|--|--------|--------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|-------|--|
| FORNECIMENTO DE MATERIAL E EQUIPAMENTOS |        |  |        |                          |                        |                          |                        |       |  |
| ITEM                                    | CODIGO | DESCRIÇÃO DO GRUPO / SERVIÇO   | QUANT. | VALOR UNITARIO<br>R\$/UN | VALOR TOTAL<br>SEM BDI | VALOR<br>UNITARIO C/ BDI | VALOR TOTAL<br>COM BDI | %     |  |
| 04.10.20                                | C0073  | ALVENARIA DE TIJOLO CERÂMICO FURADO (6X19X19)CM CARGAMASSA MISTA DE CAL HIDRATADA ESP=10CM (1/2"8)   | 117,13 | 60,25                    | 7.057,08               | 73,79                    | 8.643,02               | 0,07% |  |
| 04.10.21                                | C2666  | VERGAS E PEITORIL  | 1,38   | 1586,31                  | 2.227,11               | 2.065,22                 | 2.850,00               | 0,02% |  |
|   |        | VERGA RETA DE CONCRETO ARMADO  |        |                          |                        |                          | 18.584,80              | 0,15% |  |
| 04.10.22                                | C1967  | ESQUADRIAS DE MADEIRA  | 10,08  | 577,23                   | 5.818,48               | 706,93                   | 7.125,85               | 0,06% |  |
|   |        | PORTA DE ALUMÍNIO ANODIZADO COMPACTA   |        |                          |                        |                          | 1.515,57               | 0,01% |  |
| 04.10.23                                | C4513  | ESQUADRIAS METÁLICAS   | 2,40   | 277,60                   | 666,24                 | 338,96                   | 815,95                 | 0,01% |  |
| 04.10.24                                | C1516  | JANELA EM ALUMÍNIO ANODIZADO NATURAL FOSCO DE COBRER SEM BANDEIRA E OU PEITORIL SEM VIDRO - FORNECIMENTO E MONTAGEM  | 0,96   | 595,06                   | 571,26                 | 726,77                   | 689,62                 | 0,01% |  |
| 04.10.25                                | C2672  | JANELA DE ALUMÍNIO TIPO VENEZIANA  | 3,36   | 226,20                   | 760,03                 | 277,03                   | 930,82                 | 0,01% |  |
| 04.10.26                                | C0114  | VIDROS   | 15,19  | 404,82                   | 6.143,12               | 495,78                   | 8.781,95               | 0,07% |  |
| 04.10.27                                | C1426  | VORO COMUM EM CAIXILHOS C/MASSA ESP=8MM COLOCANDO GRADES   | 4,45   | 225,38                   | 1.005,19               | 276,02                   | 7.530,50               | 0,06% |  |
|   |        | GRADE MODELO ARABEGÃO TIPO GUILHOTINA  |        |                          |                        |                          | 250,41                 | 0,00% |  |
|   |        | GRADE DE FERRO DE PROTEÇÃO   |        |                          |                        |                          | 250,41                 | 0,00% |  |
| 04.10.28                                | S08271 | OUTROS ELEMENTOS   | 1,28   | 159,74                   | 204,47                 | 195,63                   | 250,41                 | 0,00% |  |
|   |        | TELA MOSQUITEIRO GALVANIZADA, MALHA 14, FIO 30   |        |                          |                        |                          | 50.107,13              | 0,41% |  |
|   |        | REVESTIMENTOS  |        |                          |                        |                          | 12.813,43              | 0,10% |  |
| 04.10.29                                | C0776  | ARGAMASSA PARA PAREDES INTERNAS E EXTERNAS   | 242,15 | 7,08                     | 1.714,42               | 8,57                     | 2.099,44               | 0,02% |  |
| 04.10.30                                | C1226  | CHAPISCO C/ ARGAMASSA DE CIMENTO E AREIA S/ PENEIRAR TRAÇO 1:3 ESP=5MM P/ PAREDE   | 221,95 | 34,26                    | 7.596,32               | 41,96                    | 9.266,87               | 0,08% |  |
| 04.10.31                                | C3037  | EMBOÇO C/ ARGAMASSA DE CIMENTO E AREIA S/ PENEIRAR TRAÇO 1:4   | 21,30  | 47,83                    | 1.018,35               | 58,56                    | 1.241,12               | 0,01% |  |
|   |        | REBOCO C/ ARGAMASSA DE CIMENTO E AREIA PENEIRADA TRAÇO 1:4   |        |                          |                        |                          | 38.032,98              | 0,30% |  |
| 04.10.32                                | C4445  | ACABAMENTOS DE PAREDES INTERNAS E EXTERNAS   | 148,23 | 94,21                    | 14.056,90              | 121,50                   | 18.009,95              | 0,14% |  |
|   |        | CERÂMICA ESMALTADA RETIFICADA C/ ARG. PRÉ-FABRICADA ACIMA DE 300X300 (600X600) - P/ PAREDES  |        |                          |                        |                          | 15.487,67              | 0,12% |  |
| 04.10.33                                | C0115  | 4 - P/ PAREDE  | 72,62  | 174,14                   | 12.546,06              | 213,27                   | 2.535,36               | 0,02% |  |
| 04.10.34                                | C1123  | REVESTIMENTO C/ ARG. PRÉ-FABRICADA, JUNT ATE 2MM EM CERÂMICA, ACIMA DE 300X300 CM (600X600)  | 220,85 | 9,37                     | 2.069,36               | 11,48                    | 2.460,72               | 0,02% |  |
|   |        | C/MP E PORCELANATOS (PAREDE/PISO)  |        |                          |                        |                          | 2.132,75               | 0,02% |  |
| 04.10.35                                | C4294  | ACABAMENTOS PARA TETO  | 27,20  | 64,02                    | 1.741,34               | 78,41                    | 104,47                 | 0,00% |  |
| 04.10.36                                | C0778  | FORRO DE GESSO ACARTONADO ESTRUTURADO - FORNECIMENTO E MONTAGEM  | 5,12   | 13,94                    | 85,31                  | 17,07                    | 223,50                 | 0,00% |  |
| 04.10.37                                | C2111  | CHAPISCO C/ ARGAMASSA DE CIMENTO E AREIA S/ PENEIRAR TRAÇO 1:3 ESP=5MM P/ TETO   | 6,12   | 29,82                    | 182,50                 | 36,52                    | 37.559,28              | 0,30% |  |
|   |        | REBOCO C/ ARGAMASSA DE CAL EM PASTA E AREIA PENEIRADA TRAÇO 1:2 ESP=5MM P/ TETO  |        |                          |                        |                          | 3.367,43               | 0,03% |  |
|   |        | COBERTURA  |        |                          |                        |                          | 30.770,83              | 0,25% |  |
| 04.10.38                                | C1353  | ESTRUTURA DE METÁLICA  | 11,48  | 239,51                   | 2.749,57               | 253,33                   | 30.770,83              | 0,25% |  |
|   |        | ESTRUTURA METÁLICA TRELIÇADA EM AÇO EM MARQUISES   |        |                          |                        |                          | 30.770,83              | 0,25% |  |
| 04.10.39                                | C0116  | ESTRUTURA DE MADEIRA   | 1,00   | 25.125,28                | 25.125,28              | 30.770,93                | 2.033,54               | 0,02% |  |
|   |        | PERGOLADO COMPOSTO DE MADEIRAS LEI COM FACES EXTERNAS 15 C 2,5 CM E RÉGUAS INTERNAS DE 7,0 X 2,5 CM, FIXADO NA FACE EXTERNA DA EDIFICAÇÃO COM CANTONEIRA DE AÇO GALVANIZADA 15 X 15 CM, FIVADA COM SKATUR 31 E ANCORADO ATRAVÉS DE CABO DE AÇO |        |                          |                        |                          | 2.033,54               | 0,02% |  |
|   |        | ESTACADOR  |        |                          |                        |                          | 1.387,38               | 0,01% |  |
| 04.10.40                                | C2428  | TELHAS   | 11,57  | 143,53                   | 1.660,41               | 115,76                   | 1.387,38               | 0,01% |  |
|   |        | TELHA DE ALUMÍNIO CAMILO POLIURETANO, TRAPEZOIDAL - TRAPEZOIDAL  |        |                          |                        |                          | 1.387,38               | 0,01% |  |
|   |        | OUTROS ELEMENTOS   |        |                          |                        |                          |                        |       |  |







Estado do Ceará

Prefeitura Municipal de Horizonte

Obra: Construção de Praça Avenida Castelo Branco Incluindo Mobiliários Urbanos e um Centro de Arte e Cultura

Local: Horizonte/CE

DATA BASE: FEV/2025

R\$ 22,47%

BD: 15,00%



SEINFRA: TB 28.0 (SEM DESONERAÇÃO)

ORSE: DEZ/2024 (SEM DESONERAÇÃO)

SNAP: FEV/2025 (SEM DESONERAÇÃO)

Orçamento Básico

SERVIÇOS

FORNECIMENTO DE MATERIAL E EQUIPAMENTOS

| ITEM     | CODIGO  | DESCRIÇÃO DO GRUPO / SERVIÇO   | UNID. | QUANT. | VALOR UNITARIO<br>S/ BDI | VALOR TOTAL<br>SEM BDI | VALOR<br>UNITARIO C/ BDI | VALOR TOTAL<br>COM BDI | %            |
|----------|---------|--|-------|--------|--------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|--------------|
| 04 10 41 | C0773   | CHAPIM PRÉ-MOLDADO DE CONCRETO   | M2    | 1,41   | 127,75                   | 180,13                 | 156,46                   | 220,61                 | 0,00%        |
| 04 10 42 | C0660   | CHAPA DE CHAPA GALVANIZADA 26 DESENVOLVIMENTO 33CM   | M     | 7,40   | 62,22                    | 460,43                 | 75,20                    | 563,88                 | 0,00%        |
| 04 10 43 | C2249   | RUFO DE CHAPA GALVANIZADA 26 DESENVOLVIMENTO 33CM  | M     | 13,64  | 36,09                    | 492,27                 | 44,20                    | 602,89                 | 0,00%        |
|          |         | <b>IMPERMEABILIZAÇÃO</b>   |       |        |                          |                        |                          | <b>9.340,59</b>        | <b>0,08%</b> |
| 04 10 44 | C2843   | BALDRAMES  | M2    | 19,78  | 36,11                    | 714,26                 | 44,22                    | 874,67                 | 0,01%        |
|          |         | <b>PSOS</b>  |       |        |                          |                        |                          | <b>4.804,12</b>        | <b>0,04%</b> |
| 04 10 45 | C1472   | IMPERMEABILIZAÇÃO PI REBAIXO BANHEIRO E COZINHA C/ TINTA ASFALTICA                                 | M2    | 54,16  | 17,55                    | 1.126,01               | 21,49                    | 1.376,80               | 0,01%        |
| 04 10 46 | C2841   | IMPERMEABILIZAÇÃO C/ ARGAMASSA DE CIMENTO E AREIA 1:3 ADITIVADA ESP = 2 50CM                       | M2    | 54,16  | 41,05                    | 2.533,77               | 50,27                    | 3.226,32               | 0,03%        |
|          |         | <b>LAJES</b>   |       |        |                          |                        |                          | <b>3.861,80</b>        | <b>0,03%</b> |
| 04 10 47 | C1179   | IMPERMEABILIZAÇÃO DE LAJES C/ MANTA ASFALTICA PRÉ-FABRICADA C/ VEU DE POLIESTER                    | M2    | 43,25  | 31,86                    | 1.377,96               | 39,02                    | 1.687,62               | 0,01%        |
| 04 10 48 | C2841   | IMPERMEABILIZAÇÃO C/ ARGAMASSA DE CIMENTO E AREIA 1:3 ADITIVADA ESP = 2 50CM                       | M2    | 43,25  | 41,05                    | 1.775,41               | 50,27                    | 2.174,16               | 0,02%        |
|          |         | <b>PSOS</b>  |       |        |                          |                        |                          | <b>2.345,08</b>        | <b>0,05%</b> |
| 04 10 49 | C1611   | LASTROS  | M2    | 34,00  | 43,63                    | 1.424,96               | 53,43                    | 1.745,02               | 0,01%        |
| 04 10 50 | C2181   | REGULARIZAÇÃO DE BASE C/ ARGAMASSA CIMENTO E AREIA 5:1 PENETRAR, TRAÇO 1:3 - ESP: 3CM              | M2    | 32,96  | 27,82                    | 906,60                 | 34,07                    | 1.112,73               | 0,01%        |
|          |         | <b>PSOS INTERNOS</b>   |       |        |                          |                        |                          | <b>4.106,34</b>        | <b>0,03%</b> |
| 04 10 51 | C4437   | CERÂMICA ESMALTADA RETIFICADA C/ ARG. CIMENTO E AREIA ATÉ 30X30CM (800 CMF). PE: S/PB-4 P/ PISO    | M2    | 32,96  | 92,92                    | 3.034,77               | 113,80                   | 3.716,71               | 0,03%        |
| 04 10 52 | C1110   | REJUNTAMENTO C/ ARG. PRÉ-FABRICADA, JUNTA ATÉ 2MM EM CERÂMICA, ATÉ 30X30 CM (800 CMF) (PARADEPISO) | M2    | 32,96  | 9,74                     | 318,11                 | 11,93                    | 369,63                 | 0,00%        |
| 04 10 53 | C2384   | SOLERA E PEITORIS  | M     | 3,60   | 86,41                    | 311,06                 | 105,83                   | 380,99                 | 0,00%        |
|          |         | <b>INSTALAÇÕES HIDRÁULICAS</b>   |       |        |                          |                        |                          | <b>28.116,78</b>       | <b>0,25%</b> |
| 04 10 54 | C2625   | TUBO PVC S/OLD. MARRON INCL. CONEXÕES D= 25MM(3/4")  | M     | 86,06  | 23,06                    | 1.984,54               | 28,24                    | 2.430,33               | 0,02%        |
| 04 10 55 | C2626   | TUBO PVC S/OLD. MARRON INCL. CONEXÕES D= 32MM(1")  | M     | 20,00  | 30,45                    | 609,00                 | 37,26                    | 745,80                 | 0,01%        |
|          |         | <b>REGISTROS E VALVULAS</b>  |       |        |                          |                        |                          | <b>855,90</b>          | <b>0,01%</b> |
| 04 10 56 | C2186   | REGISTRO DE GAVETA C/ ANOPLA CROMADA D= 20MM (3/4")  | UN    | 6,00   | 100,72                   | 604,32                 | 123,36                   | 740,10                 | 0,01%        |
| 04 10 57 | C3653   | ADAPTADOR PVC P/ REGISTRO 25MM (3/4")  | UN    | 12,00  | 4,90                     | 58,80                  | 6,00                     | 72,00                  | 0,00%        |
| 04 10 58 | C3654   | ADAPTADOR PVC P/ REGISTRO 32MM (1")  | UN    | 6,00   | 5,92                     | 35,52                  | 7,25                     | 43,50                  | 0,00%        |
|          |         | <b>LOUÇAS, METAS E ACESSÓRIOS</b>  |       |        |                          |                        |                          | <b>14.829,81</b>       | <b>0,12%</b> |
| 04 10 59 | C4059   | BANCAIDA DE GRANITO (OUTRAS CORES) ESP = 2CM (COLADO)  | M2    | 11,66  | 450,00                   | 5.256,00               | 551,12                   | 6.437,08               | 0,05%        |
| 04 10 60 | CPU 153 | MIL. INCLUIDO FIXAÇÃO AF_0112020   | UNID  | 2,00   | 49,20                    | 98,40                  | 60,26                    | 120,52                 | 0,00%        |
| 04 10 61 | C4825   | PORTA PAPEL TOALHA (DISPENSER) EM ABS  | UN    | 2,00   | 60,23                    | 120,46                 | 73,76                    | 147,52                 | 0,00%        |
| 04 10 62 | C1933   | PIA DE AÇO INOX (1.50X0.50M C/ 1 CUBA E ACESSÓRIOS   | UN    | 2,00   | 828,51                   | 1.657,02               | 1.014,68                 | 2.026,36               | 0,02%        |
| 04 10 63 | C1151   | DUCHA P/ VOU CROMADO (INSTALADO)   | UN    | 2,00   | 66,88                    | 133,76                 | 81,91                    | 163,82                 | 0,00%        |
| 04 10 64 | C0348   | SACIA DE LOUÇA BRANCA C/ CAIXA ACOPLADA  | UN    | 2,00   | 597,08                   | 1.194,16               | 731,24                   | 1.452,48               | 0,01%        |
| 04 10 65 | C1864   | PEÇAS DE APOIO DEFICIENTES C/ TUBO INOX - RWCTS  | M     | 6,20   | 1102,92                  | 1.102,92               | 217,86                   | 1.350,73               | 0,01%        |
| 04 10 66 | C2596   | TORNEIRA DE PRESSÃO P/ AROM DE 3/4"  | UN    | 2,00   | 31,55                    | 63,10                  | 38,64                    | 77,28                  | 0,00%        |
| 04 10 67 | C4636   | LAVATÓRIO DE LOUÇA BRANCA C/ COLUNA SUSPensa E ACESSÓRIOS  | UN    | 2,00   | 535,36                   | 1.070,72               | 655,96                   | 1.311,32               | 0,01%        |
| 04 10 68 | CPU102  | PAPELEIRA PLÁSTICA TIPO DISPENSER PARA PAPEL HIGIÊNICO ROLÃO                                       | UN    | 2,00   | 59,61                    | 119,22                 | 73,00                    | 146,00                 | 0,00%        |
| 04 10 69 | C2506   | TORNEIRA DE PRESSÃO CROMADA USD GERAL  | UN    | 2,00   | 64,72                    | 129,44                 | 79,26                    | 158,42                 | 0,00%        |









Calculadora Online

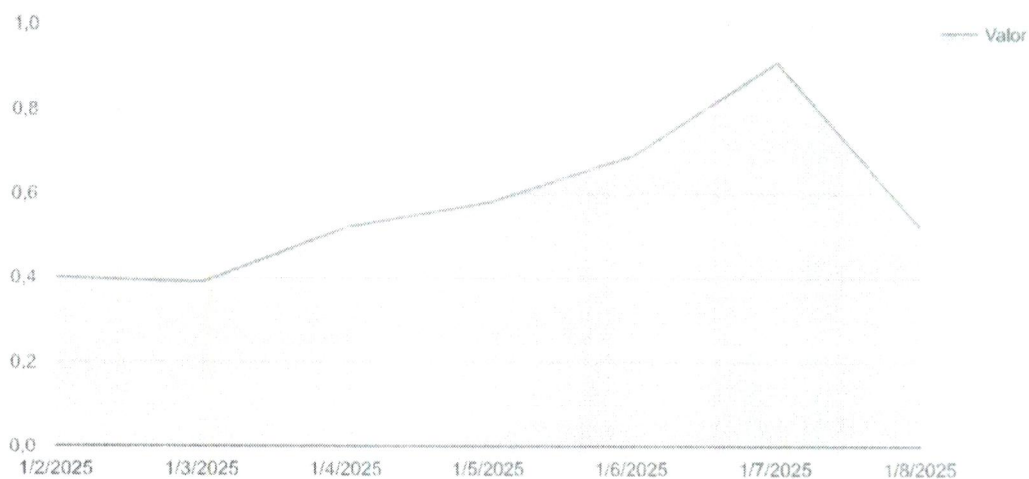
## INCC

## Tabela histórica completa do Índice Nacional de Custo da Construção (INCC)

- 🕒 Tabela histórica completa do INCC desde 29/02/1944.
- 🕒 Periodicidade mensal. Unidade em % (variação mensal). Fonte: FGV.
- 🕒 Correção pela inflação.

Intervalo: 01/02/2025

01/10/2025



8085,55

R\$ 8.415,44

R\$ 8085,55 corrigidos de 1/2/2025 até 1/8/2025 é igual a R\$ 8.415,44

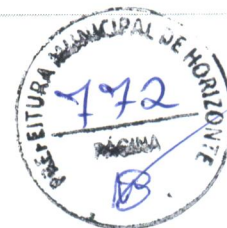
R\$ 7.768,59 em 1/2/2025 tinha o poder de compra equivalente a R\$ 8085,55 em 1/8/2025.

| Data      | Valor |
|-----------|-------|
| Acumulado | 4.08  |
| Média     | 0.57  |
| 1/8/2025  | 0.52  |
| 1/7/2025  | 0.91  |
| 1/6/2025  | 0.69  |
| 1/5/2025  | 0.58  |



01/10/2025, 15:42

INCC - Calculadora Online



| Data     | Valor |
|----------|-------|
| 1/4/2025 | 0,52  |
| 1/3/2025 | 0,39  |
| 1/2/2025 | 0,4   |

[Variação mensal do INCC](#) | [Inflação](#) | [Correção pela inflação](#) | [Tabela Histórica Completa](#) | [Gráficos](#) | [Índice Nacional de Custo da Construção](#)

## Últimas notícias sobre INCC

[Inflação do aluguel? termina ano com alta acumulada de 0,54%, diz FGV - MSN \(01/10/2025\)](#)

Por fim, no INCC, reajustes salariais, com alta média de 0,53 ... INCC?, ressalta o coordenador dos Índices de Preços do Instituto, [https...](#)

[FGV: INCC-M desacelera a 0,21% em setembro, ante alta de 0,70% em agosto - Broadcast \(30/09/2025\)](#)

Por Gabriela Jucá, São Paulo, 29/09/2025 ? O Índice Nacional de Custo da Construção (INCC-M) desacelerou a 0,21% em setembro, após regist

[Custos da construção desaceleram em setembro - PressReader \(27/09/2025\)](#)

O Índice Nacional de Custo da Construção ? M (INCC-M) registrou uma alta de 0,21% em setembro, sinalizando um forte arrefecimento nos cust

[INCC - M - Custos sobem menos em setembro - Revista Anamaco \(27/09/2025\)](#)

O Índice Nacional de Custo da Construção - M (INCC-M), do Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getulio Vargas (FGV Ibre), registrou al

[Flamengo planeja poupar R\\$ 1,5 bi para construir estádio - Poder360 \(27/09/2025\)](#)

O valor será reajustado pelo INCC (Índice Nacional da Construção Civil). O clube usará ainda venda de camarotes, cadeiras premium, naming rig

[ÍNDICE NACIONAL DE CUSTO DA CONSTRUÇÃO SOBE 0,21% EM SETEMBRO \(27/09/2025\)](#)

O Índice Nacional de Custo da Construção ? M (INCC-M) registrou alta de 0,21% em setembro, porém abaixo da taxa de 0,70% observada no mē

[INCC-M sobe 0,21% em setembro \(26/09/2025\)](#)

O Índice Nacional de Custo da Construção ? M (INCC-M) sobe 0,21% em setembro, com todos os grupos apresentando desaceleração.

[Quanto custa construir uma casa de 100 m² em 2025? O guia de preços - NSC Total \(26/09/2025\)](#)

De acordo com o Índice Nacional de Custo da Construção (INCC), o valor médio por metro quadrado está entre R\$ 1.800 e R\$ 2.500 para um par

[Custo da construção tem menor alta mensal desde fevereiro, aponta FGV Ibre - O Globo \(26/09/2025\)](#)

Em setembro, o INCC variou 0,21%, uma desaceleração expressiva em relação ao mês anterior, quando houve alta foi de 0,70%, Canva...

[Contato](#) | [Política de privacidade](#)

© Copyright 2025 - Calculadora Online



### ANEXO III – PROJETO BASICO ANÁLISE DE RISCOS

A gestão de riscos é uma ferramenta essencial para garantir a eficiência, a transparência e o sucesso de qualquer processo de contratação pública. No contexto da administração pública, a análise de riscos não só contribui para a proteção dos interesses da Administração, mas também assegura a execução de contratos de maneira justa, segura e em conformidade com a legislação vigente.

Ao longo das diversas fases de um contrato público – desde o **planejamento**, passando pelo **julgamento**, até a **execução e fiscalização** – inúmeros fatores podem afetar diretamente o cumprimento das obrigações estabelecidas. Esses fatores incluem riscos legais, financeiros, operacionais, e até sociais, os quais, se não devidamente tratados, podem resultar em prejuízos significativos para a Administração e para a sociedade.

A **análise de riscos**, nesse contexto, tem um papel fundamental: ela visa identificar, avaliar e tratar os riscos inerentes a cada fase do processo licitatório e contratual, permitindo que as decisões sejam tomadas de forma informada e estratégica. Através de uma análise detalhada, é possível antecipar problemas, implementar medidas preventivas e garantir que eventuais falhas possam ser rapidamente corrigidas, minimizando impactos negativos.

Esse processo também fortalece a **transparência e a conformidade** do procedimento, pois ao mapear e tratar riscos de forma contínua, a Administração pública demonstra seu compromisso com o uso eficiente dos recursos públicos e o cumprimento dos princípios da **legalidade, moralidade e eficiência** previstos na Constituição Federal e na Lei nº 14.133/2021. Além disso, a análise de riscos facilita o cumprimento das responsabilidades contratuais, tanto para a Administração quanto para o contratado, promovendo um ambiente de colaboração e confiança mútua.

Portanto, a implementação de um sistema eficaz de gestão de riscos nas contratações públicas não é apenas uma exigência legal, mas também uma prática estratégica indispensável para garantir o sucesso na execução de projetos públicos. O presente mapa de riscos visa fornecer um diagnóstico claro e detalhado dos potenciais riscos em cada etapa do processo, além de estabelecer diretrizes para tratá-los de maneira eficiente, contribuindo assim para a execução de contratos de forma segura, transparente e eficiente.

Para fins de análise dos riscos concernentes ao presente objeto deve ser considerada as seguintes disposições e parâmetros:





## Mapa de Análise de Riscos para Contratação Pública

### FASE 1 – PPLANEJAMENTO

| Nº | Evento de Risco                                 | Causa Provável  | Impacto Potencial                | Probabilidade | Nível de Risco |
|----|---|---|----------------------------------|---------------|----------------|
| 1  | Definição inadequada do objeto                  | Falta de detalhamento técnico no ETP e Projeto Básico | Readequações, aditivos e atrasos | Alta          | Alto           |
| 2  | Levantamento de preços insuficiente             | Pesquisa de mercado com amostra limitada              | Estimativa de custos distorcida  | Média         | Médio          |
| 3  | Ausência de compatibilização de projetos        | Falta de integração entre projetos                    | Retrabalho e sobrecustos         | Alta          | Alto           |
| 4  | Escolha incorreta do regime de execução         | Falta de análise da complexidade da obra              | Desequilíbrio contratual         | Média         | Médio          |
| 5  | Inadequação do local da obra                    | Falta de sondagem ou estudo geotécnico                | Reforço de fundações             | Média         | Alto           |
| 6  | Subestimação de riscos ambientais               | Ausência de licenças prévias                          | Embargos e paralisações          | Média         | Alto           |
| 7  | Falha na definição do orçamento                 | Dados desatualizados                                  | Impugnações                      | Alta          | Alto           |
| 8  | Inexistência de reserva orçamentária            | Planejamento deficiente                               | Impossibilidade de execução      | Baixa         | Médio          |
| 9  | Falhas na definição dos critérios de julgamento | Desalinhamento com o objeto                           | Questionamentos                  | Média         | Médio          |
| 10 | Não observância da Lei 14.133/21                | Desconhecimento normativo                             | Nulidade do processo             | Baixa         | Alto           |

### FASE 2 – JULGAMENTO

| Nº | Evento de Risco | Causa Provável | Impacto Potencial | Probabilidade | Nível de |
|----|-----------------|----------------|-------------------|---------------|----------|
|----|-----------------|----------------|-------------------|---------------|----------|





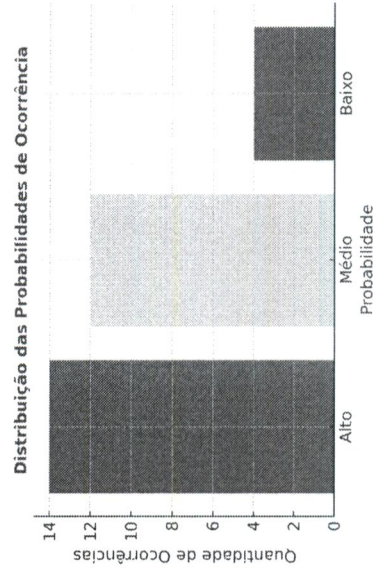
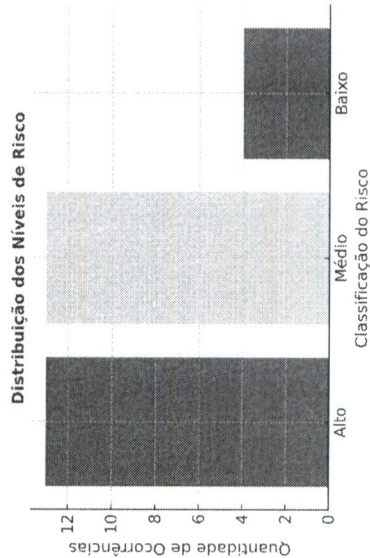
|    |                                    |                                  |                           |       |       |
|----|------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|-------|-------|
| 1  | Edital com cláusulas restritivas   | Falha na análise jurídica        | Impugnações               | Média | Alto  |
| 2  | Empresas inidôneas                 | Falha na checagem de habilitação | Inadimplência contratual  | Baixa | Médio |
| 3  | Falhas na publicidade              | Divulgação incompleta no PNCP    | Baixa competitividade     | Baixa | Médio |
| 4  | Divergência edital x projeto       | Comunicação deficiente           | Impugnações e suspensões  | Média | Alto  |
| 5  | Erro no julgamento das propostas   | Falha na análise técnica         | Anulação                  | Média | Alto  |
| 6  | Falta de equipe de apoio           | Ausência de capacitação          | Irregularidades           | Alta  | Alto  |
| 7  | Falha na análise de exequibilidade | Crítérios subjetivos             | Contratação inviável      | Média | Alto  |
| 8  | Fraude ou conluio                  | Ausência de integridade          | Dano ao erário            | Baixa | Alto  |
| 9  | Desclassificação indevida          | Erro de julgamento               | Atrasos                   | Média | Médio |
| 10 | Atraso na homologação              | Morosidade administrativa        | Postergamento da execução | Média | Médio |

## FASE 3 – EXECUÇÃO E FISCALIZAÇÃO

| Nº | Evento de Risco                 | Causa Provável                   | Impacto Potencial            | Probabilidade | Nível de Risco |
|----|---------------------------------|----------------------------------|------------------------------|---------------|----------------|
| 1  | Atraso na execução da obra      | Planejamento inadequado          | Multas e reprogramação       | Alta          | Alto           |
| 2  | Materiais fora da especificação | Controle de qualidade deficiente | Baixa durabilidade           | Média         | Alto           |
| 3  | Falta de acompanhamento técnico | Fiscalização insuficiente        | Irregularidades construtivas | Média         | Alto           |
| 4  | Interrupção por chuvas          | Falta de planejamento sazonal    | Atrasos                      | Alta          | Médio          |
| 5  | Descontinuidade da contratada   | Falência                         | Paralisação total            | Baixa         | Alto           |
| 6  | Inadimplemento trabalhista      | Má gestão contratual             | Responsabilidade subsidiária | Média         | Médio          |
| 7  | Aumento de insumos              | Instabilidade econômica          | Necessidade de reequilíbrio  | Alta          | Médio          |
| 8  | Falha na medição e pagamento    | Erros administrativos            | Atrasos                      | Média         | Médio          |
| 9  | Riscos ambientais na execução   | Falta de controle de resíduos    | Multas e embargos            | Média         | Alto           |
| 10 | Falhas na entrega final         | Ausência de conferência          | Retrabalho                   | Média         | Médio          |



## Resumo Gráfico



### Definição dos Níveis de Risco

- Baixo (Verde)** — Risco com impacto reduzido e baixa probabilidade. Mesmo ocorrendo, não compromete significativamente o processo. Ex.: atraso pontual de documento sanável.
- Médio (Amarelo)** — Risco com impacto moderado ou probabilidade relevante. Pode exigir ajustes de cronograma/custos, ainda passível de mitigação sem comprometer o resultado.
- Alto (Vermelho)** — Risco com alto impacto e/ou alta probabilidade, capaz de comprometer o objeto, causar atrasos significativos ou sobre custos relevantes.

### Definição das Probabilidades

- Baixa (Verde)** — Ocorrência improvável ou rara.
- Média (Amarelo)** — Ocorrência possível, mas não frequente.
- Alta (Vermelho)** — Ocorrência provável ou quase certa.





## Síntese das Fases e Principais Riscos

### Fase 1 – Planejamento

Predominam riscos associados à definição técnica do objeto, compatibilização de projetos, orçamentação e adequação legal da contratação.

Os riscos de maior gravidade (nível alto) concentram-se em: falhas no projeto básico e estimativas de custo, inadequação técnica do local, subestimação de riscos ambientais e não observância da Lei nº 14.133/2021.

Ações mitigadoras: compatibilização de projetos, validação do orçamento via Painel de Preços, verificação ambiental prévia e conferência jurídica do ETP e edital.

### Fase 2 – Julgamento

Os riscos concentram-se na elaboração e condução do edital, com destaque para possíveis cláusulas restritivas, inadequada análise de habilitação e exequibilidade, falhas na publicidade ou morosidade no julgamento.

Ações mitigadoras: revisão jurídica prévia, checklists de conformidade, capacitação da equipe de apoio e ampla divulgação no PNCP.

### Fase 3 – Execução e Fiscalização

Nesta fase, os riscos estão ligados à execução física da obra, controle de qualidade e gestão contratual. Destacam-se como críticos: atrasos na execução, materiais fora de especificação, falta de fiscalização técnica continuada e aumento inesperado de custos de insumos. Ações mitigadoras: cronograma executivo detalhado, fiscalização intensiva, relatórios fotográficos, medições técnicas periódicas e planejamento financeiro prévio para reequilíbrios.

## 3. Classificação Geral dos Riscos

| Classificação | Quantidade de Ocorrências | Representatividade |
|---------------|---------------------------|--------------------|
| Alto          | 13                        | 43%                |
| Médio         | 13                        | 43%                |
| Baixo         | 4                         | 14%                |

A predominância de riscos médios e altos evidencia a necessidade de monitoramento contínuo e intervenção preventiva, sobretudo nas fases de elaboração técnica e execução da obra.

## 4. Conclusão e Encaminhamentos

O mapa demonstra que, embora o objeto apresente riscos típicos de obras públicas de médio porte, todos são administráveis mediante adequada governança e acompanhamento técnico-jurídico. A adoção das medidas mitigadoras propostas contribui para a redução da probabilidade de falhas contratuais, garante maior eficiência na aplicação dos recursos públicos e assegura a conformidade com a Lei nº 14.133/2021.

