



Solução 1 – Aquisição de materiais esportivos em fornecedores locais/regionais

- **Vantagens:**
 - Maior rapidez na entrega dos produtos, favorecendo o pronto atendimento às atividades esportivas.
 - Geração de renda e fortalecimento do comércio local/regional.
 - Possibilidade de acompanhamento direto da qualidade do material entregue.
- **Desvantagens:**
 - Limitação de variedade e marcas disponíveis no mercado local.
 - Preços, em alguns casos, acima da média de mercado nacional devido à baixa concorrência.

Solução 2 – Aquisição via distribuidores nacionais especializados em material esportivo

- **Vantagens:**
 - Maior diversidade de marcas, modelos e especificações, garantindo materiais de qualidade técnica reconhecida.
 - Maior poder de negociação em função do volume e da concorrência nacional.
 - Garantias formais de procedência e padronização dos materiais.
- **Desvantagens:**
 - Prazos de entrega mais longos devido à logística interestadual.
 - Possíveis custos adicionais de frete.

Logo passou-se para o estudo da forma de contratação objeto desse estudo, chegando nas seguintes alternativas:

Alternativa 1 – Contratação via Pregão Eletrônico por itens ou lotes

- **Vantagens:** amplia a competitividade, possibilita economia de escala, assegura transparência, padronização dos produtos e melhor preço.
- **Desvantagens:** maior tempo de tramitação processual e necessidade de planejamento antecipado para consolidar as demandas.

Alternativa 2 – Registro de Preços (SRP)

- **Vantagens:** flexibilidade para aquisições futuras conforme a demanda, garantia de fornecimento contínuo durante a vigência da ata, preços mais vantajosos devido à compra em escala, possibilidade de adesão por outros órgãos.
- **Desvantagens:** dependência do compromisso do fornecedor registrado, necessidade de maior acompanhamento administrativo e risco de oscilação de mercado durante a vigência.

Alternativa 3 – Adesão a Atas de Registro de Preços de outros entes

- **Vantagens:** celeridade no processo, redução de custos administrativos e aproveitamento de condições já pactuadas.
- **Desvantagens:** risco de incompatibilidade com a realidade local, dependência de autorização do órgão gerenciador e limitação da autonomia municipal na definição de especificações.

Considerando o caráter estratégico da promoção de práticas esportivas, a aquisição de **materiais esportivos por meio de processo licitatório próprio, em nível nacional (Solução 2)**, apresenta-se como a solução mais adequada.

Do ponto de vista **técnico**, essa opção permite selecionar produtos que atendam às especificidades de diferentes modalidades esportivas desenvolvidas, com garantia de qualidade, durabilidade e conformidade com normas técnicas.



Do ponto de vista econômico, a concorrência ampliada no âmbito nacional tende a gerar maior competitividade entre fornecedores, possibilitando a obtenção de preços mais vantajosos, reduzindo gastos públicos e assegurando o melhor aproveitamento dos recursos destinados ao fomento esportivo.

Quanto a modalidade em virtude dos volumes variáveis e com possibilidade de reposição ao longo do exercício, é essencial uma solução que assegure padronização, qualidade e economicidade, sem engessar o cronograma de fornecimento. O **Sistema de Registro de Preços (Alternativa 2)** revela-se mais adequado, pois permite atender a demandas eventuais e contínuas, garantindo fornecimento conforme a necessidade da Secretaria, reduzindo riscos de desabastecimento e evitando estoques desnecessários.

O SRP favorece a obtenção de melhores preços pela concorrência em escala e pela possibilidade de fracionamento das aquisições, além de reduzir custos administrativos com repetidas licitações. Ademais, possibilita o melhor aproveitamento dos recursos financeiros, garantindo que a compra seja realizada apenas quando houver necessidade real, alinhando-se ao princípio da economicidade previsto na Lei nº 14.133/2021. Diante do exposto, sobre a análise técnica e econômica, a solução mais vantajosa para o Município de Horizonte/CE é a **Aquisição via distribuidores nacionais especializados em material esportivo por meio de Pregão Eletrônico para Registro de Preços**, garantindo economicidade, eficiência, transparência e flexibilidade no atendimento à demanda.

4. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO, CONSIDERADO O PROBLEMA A SER RESOLVIDO SOB A PERSPECTIVA DO INTERESSE PÚBLICO (ART.18º, §1º, INCISO I DA LEI FEDERAL N.º 14.133, DE 1º DE ABRIL DE 2021)

A Prefeitura Municipal de Horizonte, por meio da Secretaria de Esporte e Lazer, em conjunto com a Secretaria de Educação do Município de Horizonte/CE, identificou a necessidade de adquirir materiais esportivos para atender às demandas de projetos, programas sociais, atividades escolares, aulas de educação física, treinamentos e competições.

A falta de materiais adequados compromete tanto o desenvolvimento das práticas esportivas da comunidade quanto as atividades pedagógicas e recreativas realizadas nas unidades escolares da rede municipal.

A solução consiste na aquisição de materiais esportivos variados (boias, redes, coletes, cones, cordas, colchonetes, entre outros), de forma a atender às modalidades desenvolvidas pela Secretaria. Os itens deverão possuir qualidade compatível com o uso contínuo em treinamentos, jogos e competições, garantindo segurança e durabilidade.

Este processo de contratação está em conformidade com os objetivos estratégicos do município de fomentar a prática esportiva como meio de inclusão social e de formação cidadã, conforme estabelecido no planejamento da Administração. A contínua disponibilização de materiais esportivos de qualidade é, portanto, uma necessidade urgente e inadiável para assegurar o atendimento adequado ao interesse público envolvido.

5. ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES PARA A CONTRATAÇÃO, ACOMPANHADAS DAS MEMÓRIAS DE CÁLCULO E DOS DOCUMENTOS QUE LHES DÃO SUPORTE, QUE CONSIDEREM INTERDEPENDÊNCIAS COM OUTRAS CONTRATAÇÕES, DE MODO A POSSIBILITAR ECONOMIA DE ESCALA (ART.18º, §1º, INCISO IV DA LEI FEDERAL N.º 14.133, DE 1º DE ABRIL DE 2021)

a. As quantidades da contratação serão:

ITEM	CÓDIGO NO CATÁLOGO / CLASSE	ESPECIFICAÇÃO	UNID.	QTDE
1.	872	ANTENA PARA REDE DE VOLEIBOL – Pintura em esmalte sintético. Composição: Fiberglass. Dimensões aproximadas: Diâmetro 3/8 x 1,80m de altura. Listrada de vermelho e branco.	PAR	35
2.	872	APITO OFICIAL CBF – Som: 115 decibéis, confeccionado em plástico de alta qualidade, rígido injetado, com cordão.	UND	20



PREFEITURA DE
HORIZONTE
O TRABALHO CONTINUA



3.	872	APITO OFICIAL CBFHB – Som 115 decibéis, confeccionado em plástico de alta qualidade, rígido injetado, com cordão.	UND	10
4.	872	APITO OFICIAL CBFSL – Som: 115 decibéis, confeccionado em plástico de alta qualidade, rígido injetado, com cordão.	UND	40
5.	872	APITO OFICIAL CBV – Som 115 decibéis, confeccionado em plástico de alta qualidade, rígido injetado, com cordão.	UND	10
6.	872	BARREIRAS DE ATLETISMO OFICIAIS DE ALUMÍNIO, APROVADO PELA IAAF – Estrutura de alumínio leve e resistente, ajuste de 5 alturas conforme regras da IAAF. Pintura a pó, fácil de montar, desmontar e armazenar.	UND	260
7.	872	BLOCO DE PARTIDA PARA ALTETISMO – Estrutura de metal, apoio para os pés revestidos de borracha, com ajuste de troca de posição rápida e fácil, podendo ser usado em qualquer tipo de pista.	UND	31
8.	872	BOLA DE FUTEBOL ADULTO COSTURADA A MÃO FLEXÍVEL – Circunferência = 68 - 70 cm, Peso = 410 – 450 g, Flexível, confeccionada em microfibra, 32 gomos, com miolo removível, lubrificado.	UND	450
9.	872	BOLA DE FUTSAL SUB 13 INFANTIL– impermeável, macia Circunferência = 55-59cm, peso = 350-380g, com câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, confeccionada em PU, 8 gomos, com miolo removível e lubrificado	UND	250
10.	872	BOLA DE FUTSAL SUB INFANTIL– impermeável, macia Circunferência = 50-53cm, peso = 300-330g, com câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, confeccionada em PU, 8 gomos, com miolo removível e lubrificado	UND	250
11.	872	BOLA DE INICIAÇÃO – Tamanho 10, matrizada, confeccionada com borracha, diâmetro 48-50cm. Peso = 180-200 g, com câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, com miolo slip system removível e lubrificado	UND	250
12.	872	BOLA OFICIAL DE BASQUETE – Circunferência = 75-78cm, peso 600- 650g, câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, confeccionada em borracha matrizada com miolo removível e lubrificado.	UND	130
13.	872	BOLA OFICIAL DE FUTEBOL ADULTO COSTURADA A MÃO – Circunferência = 68-70cm, Peso = 410 – 450 g, câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, confeccionada em PU ultra 100% , 32 gomos, forro triaxial e com miolo removível, lubrificado.	UND	600
14.	872	BOLA OFICIAL DE FUTSAL ADULTO – Circunferência = 61-64cm, peso = 440-450g, câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, confeccionada em PU ultra 100% , com miolo removível e lubrificado	UND	600
15.	872	BOLA OFICIAL DE HANDEBOL H1L – Costurada, com 32 gomos, confeccionada em PU ultra grip, câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, diâmetro 49-51cm, peso 230-270g, com miolo slip system, removível e lubrificado.	UND	60



16.	872	BOLA OFICIAL DE HANDEBOL H2L – Costurada, com 32 gomos, confeccionada em PU ultra grip, câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, diâmetro 54-56cm, peso 325-400g, com miolo removível e lubrificado.	UND	110
17.	872	BOLA OFICIAL DE HANDEBOL H3L – Costurada, com 32 gomos, confeccionada em PU ultra grip, câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, diâmetro 58-60cm, peso 425-475g, com miolo removível e lubrificado.	UND	60
18.	872	BOLA OFICIAL DE VOLEIBOL ADULTO – Circunferência = 65-67cm, peso 260-280g, câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, confeccionada em Microfibras, 12 gomos, com miolo removível e lubrificado.	UND	300
19.	872	BOLA OFICIAL DE VOLEIBOL PRAIA ADULTO – Circunferência = 65-67cm, peso 250-280g, câmara feita com borracha butílica, confeccionada em Micropower e PVC, 12 gomos, com miolo removível e lubrificado.	UND	75
20.	872	BOLA OFICIAL DE FUTVÓLEI ADULTO – Circunferência = 68-70cm, Construída com PU 100% ultra soft e 32 gomos. A câmara em butil Balance Tech e o miolo Pull/Push Tech removível e lubrificado.	UND	60
21.	872	BOLA BEACH TENNIS homologada pela ITF estágio 2, material: borracha revestida de feltro.	UND	300
22.	872	RAQUETES BEACH TENNIS fabricada em fibra de carbono 3k, camada interna de EVA, pesando entre 320 e 340g.	UND	100
23.	872	BOMBAS – Em plástico com dupla ação e agulha para inflar bola	UND	100
24.	872	CADEIRA PARA ÁRBITRO DE VOLEIBOL tubular de 2" com espessura de 2mm. Montada com conexão, Tratamento anticorrosivo, Pintura em PU.	UND	02
25.	872	CAIXA TÉRMICA 56 LITROS, plástico de alta resistência, revestimento e tampa poliuretano, Isolamento térmico, Medidas externas A x L x C: 50x60x50.	UND	05
26.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO – Solado em borracha, cabedal e forro em tecido sintético, costurada reforçada, número 37 – 38.	PAR	100
27.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO – Solado em borracha, cabedal e forro em tecido sintético, costurada reforçada, número 39 – 40.	PAR	100
28.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO – Solado em borracha, cabedal e forro em tecido sintético, costurada reforçada, número 41 – 42.	PAR	100
29.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO – Solado em borracha, cabedal e forro em tecido sintético, costurada reforçada, número 43 – 44.	PAR	50
30.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 27 - 28.	PAR	50
31.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 29 - 30.	PAR	50
32.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 31 - 32.	PAR	50



33.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 33 - 34.	PAR	50
34.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 35 - 36.	PAR	50
35.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY ADULTO – Solado em borracha, cabedal e forro em tecido sintético, costurada reforçada, número 37 - 38.	PAR	50
36.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY ADULTO – Solado em borracha, cabedal e forro em tecido sintético, costurada reforçada, número 39 - 40.	PAR	50
37.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY ADULTO – Solado em borracha, cabedal e forro em tecido sintético, costurada reforçada, número 41 - 42.	PAR	50
38.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY ADULTO – Solado em borracha, cabedal e forro em tecido sintético, costurada reforçada, número 43 - 44.	PAR	50
39.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 27 - 28.	PAR	50
40.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 29 - 30.	PAR	50
41.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 31 - 32.	PAR	50
42.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 33 - 34.	PAR	50
43.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 35 - 36.	PAR	50
44.	872	COLCHONETES – Ideal para diversos exercícios físicos, confeccionado em couvin, densidade espuma 23, tamanho: 90cm x 60cm x 3cm, leve e resistente.	UND	1600
45.	872	COLETES PARA TREINAMENTO – Confeccionado em 11% Poliéster em cores variadas, laterais com elástico, tamanho P, M e G, com logomarca solicitadas pela gestão nas costas.	UND	1700
46.	872	CONES – Confeccionado em poliestireno com 0,50cm de altura, peso de 550g e com base sextavada de 28,5cm;	UND	600
47.	872	CONES PEQUENOS – Confeccionados em Poliestireno com 24cm de altura, peso 80g e com base sextavada em 15cm.	UND	600
48.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA BASQUETE MASCULINO – TAMANHOS P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 12 camisas recatas em Helanca light 100% Poliéster, 12 calções em Helanca light 100% Poliéster, acompanha 12 pares de meias soquetes cano alto. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	12



49.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA BASQUETE FEMININO – TAMANHOS P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 12 camisetas recatas em Helanca light 100% Poliéster, 12 calções em Helanca light 100% Poliéster, acompanha 12 pares de meias soquetes cano alto. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	12
50.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA FUTEBOL – TAMANHOS P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 20 camisas em Helanca light 100% Poliéster, 20 calções em Helanca light 100% Poliéster, acompanha 20 pares de meias profissionais. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	302
51.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA FUTSAL MASCULINO – TAMANHO P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 14 camisas em Helanca light 100% Poliéster, 14 calções em Helanca light 100% Poliéster, acompanha 14 pares de meias profissionais. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	102
52.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA FUTSAL FEMININO – TAMANHO P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 14 camisas em Helanca light 100% Poliéster, 14 calções em Helanca light 100% Poliéster, acompanha 14 pares de meias profissionais. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	102
53.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA HANDEBOL MASCULINO – TAMANHO P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 14 camisas em Helanca light 100% Poliéster, 14 calções em Helanca light 100% Poliéster, 02 conjuntos de calça e blusa moletom, composto de 95% de algodão e 5% de elastano grosso para goleiro. Acompanha 16 pares de meias soquete. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções e calças devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	42
54.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA HANDEBOL FEMININO – TAMANHO P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 14 camisas em Helanca light 100% Poliéster, 14 calções em Helanca light 100% Poliéster, 02 conjuntos de calça e blusa moletom, composto de 95% de algodão e 5% de elastano grosso para goleiro. Acompanha 16 pares de meias soquete. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções e calças devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	42



55.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA VOLEIBOL MASCULINO – TAMANHOS P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 14 camisas em Helanca light 100% Poliéster, 14 calções em Helanca light 100% Poliéster, 02 conjuntos de calça e blusa de moletom, composto de 95% de algodão e 5% de elastano grosso para goleiro. Acompanha 16 pares de meias soquete. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	42
56.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA VOLEIBOL MASCULINO – TAMANHOS P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 14 camisas em Helanca light 100% Poliéster, 14 calções em Helanca light 100% Poliéster, 02 conjuntos com calções e camisa em tecido da mesma composição, porém com cores contrastante com as demais. Acompanha 16 pares de meias soquete. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	12
57.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA VOLEIBOL FEMININO – TAMANHOS P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 14 camisas em Helanca light 100% Poliéster, 14 calções em Helanca light 100% Poliéster, 02 conjuntos com calções e camisa em tecido da mesma composição, porém com cores contrastante com as demais. Acompanha 16 pares de meias soquete. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	12
58.	872	CAMISAS PERSONALIZADAS EM POLIAMIDA TAMANHOS P/M/G/GG/3G – Conforme a arte fornecida pelo contratante em diversas cores.	UND	20.000
59.	872	CRONÔMETRO DIGITAL – Relógio, alarme e função split.	UND	100
60.	872	ESCADA DE AGILIDADE – Material de nylon e polipropileno, com dimensões de 4m, com 8 degraus.	UND	105
61.	872	FITA PARA MARCAÇÃO FUTEVÔLEI E VÔLEI COM FIXADORES: Confeccionada : Poliéster; Cores Variadas, dimensões: 9 x 18 mts, com 6 peças e 6 fixadores de ferro.	KIT	10
62.	872	GARRAFA TÉRMICA PARA ÁGUA – Capacidade de 12 litros com tampa e alça para transporte.	UND	75
63.	872	GUARDA SOL OMBRELONE 2,5m em Alumínio com Manivela, cor a escolher, tecido de Poliéster, proteção UV, contra os raios ultravioleta para silkagem da logomarca municipal, pintura branca em epox, leve, contra corrosões, desmontável em duas partes para transporte e pesa cerca de 3,7 kg apenas, cabo extensor com conexão de encaixe, caixa de papelão para armazenamento e transporte, com base de sustentação. Dimensões Largura: 240cm, Altura: 242cm, Comprimento: 242cm e Peso: 3,7kg.	UND	02



64.	872	HARD CASE ESTOJO BAU Caixa para Acessórios de Esporte 70x40x35 (Reforçado para transporte em Avião), Kit: contém 3 Cases, 1 Case com Rodas, Suporte sistema acoplagem, 2 Cases com Suporte do Sistema acoplagem, estrutura de 10 mm revestido em Laminado TX preta, Perfil macho e fêmea de 10mm em alumínio resistente, cantoneira em L nas laterais de 25 mm, acabamento interno em espuma de alta densidade de 0,5mm, 2 Fechos embutidos tipo borboleta cromado, 8 Cantos de metal cromado, 2 Alças Retrãteis embutidas, 4 Rodas Giratórias 4 suporte para sistema de acoplagem, dimensões internas de cada case Livres, Largura 70 cm, Altura 35 cm e Profundidade 40 cm. Peso aproximado de cada baú 15,000 kg.	KIT	01
65.	872	JOELHEIRA – Tamanhos P, M e G, confeccionado em 45% poliéster, 35% poliuretano, 20% borracha, proteção contra impacto, espuma de Eva com 10mm de espessura.	PAR	10
66.	872	JOGO DE CARTÃO PARA ARBITRAGEM – Composto com cartões amarelos e vermelho e em plástico, dimensões com aproximadas 8x12cm.	PAR	70
67.	872	LUVA OFICIAL PARA FUTEBOL – Confeccionada com palma em látex aderente e resistente e dorso e PVC e com tira elástica no punho.	PAR	50
68.	872	LUVA OFICIAL PARA FUTSAL – Confeccionada com palma em látex aderente e resistente e dorso e PVC e com tira elástica no punho.	PAR	50
69.	872	MEDALHAS EM METAL – Diâmetro de 50mm, cor bronze.	UND	3000
70.	872	MEDALHAS EM METAL – Diâmetro de 50mm, cor dourada.	UND	3000
71.	872	MEDALHAS EM METAL – Diâmetro de 50mm, cor prata.	UND	3000
72.	872	MEDALHAS PERSONALIZADAS EM ACRILICO OURO – 8cm com espessura de 3mm, resinada com fita 25mm também personalizada na cor solicitada. Observação: a personalização será de acordo com a demanda da gestão.	UND	1000
73.	872	MEDALHAS PERSONALIZADAS EM ACRILICO PRATA – 8cm com espessura de 3mm, resinada com fita 25mm também personalizada na cor solicitada. Observação: a personalização será de acordo com a demanda da gestão.	UND	1000
74.	872	MEIÃO – Confeccionado com poliamida e algodão, em cores variadas.	PAR	1200
75.	872	PLACA ELETRÔNICA EM 2 FACES PARA SUBSTITUIÇÃO DE JOGADORES - Indica do número do jogador a entrar e sair do campo de jogo e os minutos do tempo extra; CARACTERÍSTICAS: visualização dos n°s dos 2 lados, dígitos de altura: 23.5 cm. Distância de visão: 100 m. Led: de cor vermelha para o jogador que sai e verdes para quem entra no campo de jogo. Brilho normal: 6000 cd/m2. Teclado resistente, facilidade e rapidez na introdução de números. Tempo de vida estimado de cada tecla mais de 2 milhões de pressões. Bateria interna reciclável e deve vir carregada. Indicação do nível de bateria pressionando um determinado botão. Auto shut-off (economia de bateria) função. Fornecido com carregador de bateria. Espaço reservado para os adesivos dos patrocinadores: 45x8cm frontal, traseira 31x8cm. Caixa de plástico resistente, de design atraente. Em conformidade com o "teste de gota" EN60950-1 Dimensões: 55,5x36x4cm. 3,25 Kg de peso. Grau de proteção: ip54. Para utilização no exterior, resistente às intempéries.	UND	02



76.	872	PRATO DEMARCATÓRIO PARA QUADRA E CAMPO Confeccionada em borracha ou plástico, em diversas cores, com diâmetro de 20cm (chapéu chinês).	UND	600
77.	872	PRATOS DEMARCATÓRIOS Confeccionados em plástico ou borracha, em diversas cores, com diâmetro aproximadamente de 20 cm.	UND	600
78.	872	REDE DE FUTEBOL – Confeccionada em fio 4mm, de polipropileno torcido e trançado de alta resistência, malha 15, dimensões: Largura de 7,5m, altura de 2,5m e lateral de 1,5m-2m.	UND	110
79.	872	REDE DE FUTEBOL DE CAMPO OFICIAL– Confeccionada em fio Seda 4mm, 100% polipropileno, torcido e trançado de alta resistência, malha 8X8, dimensões: 2,50 X 7,50 x 0,85 x 2,00	PAR	50
80.	872	REDE DE FUTSAL OFICIAL – Confeccionada em fio 4mm, de polipropileno torcido e trançado de alta resistência, malha 10, dimensões: Largura de 3,2m, altura de 2,1m.	UND	200
81.	872	REDE OFICIAL DE BASQUETEBOL – Confeccionada em fio de seda de 4mm, malha de 7cm, tamanho: 45cm de diâmetro e 50cm de comprimento.	UND	40
82.	872	REDE OFICIAL DE VOLEIBOL – Confeccionada com fio em nylon 2,5mm, malha 10cm, tamanho de 10 metros de comprimento por 1 metro de largura, peso de 1,4kg e com suporte no cordão superior em aço.	UND	120
83.	872	REDE DE PROTEÇÃO PARA ARRENNINHAS, GINÁSIOS E ESTÁDIOS. Confeccionada em fio seda de 2,5 MM na cor branca com malha de 10 cm.	METR O	16.000
84.	872	SACOLAS PARA TRANSPORTE DE BOLAS – Sacolas com 90cm de altura em Napa, com capacidade para 10 bolas diversas.	UND	150
85.	872	TÊNIS PARA FUTSAL ADULTO – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 37-38.	PAR	100
86.	872	TÊNIS PARA FUTSAL ADULTO – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 39-40	PAR	100
87.	872	TÊNIS PARA FUTSAL ADULTO – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 41-42	PAR	100
88.	872	TÊNIS PARA FUTSAL ADULTO – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 43-44.	PAR	100
89.	872	TÊNIS PARA FUTSAL INFANTIL – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 27-28.	PAR	100
90.	872	TÊNIS PARA FUTSAL INFANTIL – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 29-30.	PAR	100
91.	872	TÊNIS PARA FUTSAL INFANTIL – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 31-32.	PAR	100



92.	872	TÊNIS PARA FUTSAL INFANTIL – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 33-34.	PAR	100
93.	872	TÊNIS PARA FUTSAL INFANTIL – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 35-36	PAR	100
94.	872	TROFÉUS – Confeccionado com base em plástico, com plaquetas de identificação, modelo tradicional honra ao mérito na cor dourada tamanho 50cm.	UND	200
95.	872	TROFÉUS – Confeccionado com base em plástico, com plaquetas de identificação, modelo tradicional honra ao mérito na cor prata tamanho 40cm.	UND	200
96.	872	TROFÉUS EM ACRÍLICO – Características: Troféu em acrílico, com medidas de 120cm de altura, personalizado, estilizado com arte digital, com base de granito, com 4 colunas em aço escovado na base inferior, base superior em granito, com 3 colunas em aço escovado, ficando acima desta o formato de bola em metal ou aço estilizado na cor dourado	UND	200
97.	872	TROFÉUS EM ACRÍLICO – Características: Troféu em acrílico, com medidas de 80cm de altura, personalizado, estilizado com arte digital, com base de granito, com 4 colunas em aço escovado na base inferior, base superior com formato de bola em metal ou aço estilizado na cor dourado e prata.	UND	200
98.	872	TROFÉUS EM ACRÍLICO – Características: Troféu em acrílico, com medidas de 50cm de altura, personalizado, estilizado com arte digital, com base de granito, com formato de bola em metal ou aço estilizado na cor dourado e prata.	UND	200
99.	872	RAQUETEIRA COM 3 COMPARTIMENTOS COM ZÍPER, COM CAPACIDADE PARA PELO MENOS 5 RAQUETES DE BEACH TENNIS, MATERIAL: 100% POLIÉSTER.	UND	20
100.	872	VISEIRA PERSONALIZADA CONFECCIONADA EM POLIÉSTER EM DIVERSAS CORES.	UND	5.000
101.	872	SACOLAS DE PAPEL KRAFT PERSONALIZADAS EM DIVERSAS CORES NO TAMANHO 23X30X10CM	UND	4.500
102.	872	SACOCOLA PERSONALIZADA EM NYLON EM DIVERSAS CORES NO TAMANHO 40CM DE ALTURA X 20 CM DE LARGURA COM CORDÃO DUPLO COSTURADO NA PARTE SUPERIOR PARA FECHAMENTO DA BOCA.	UND	5.000
103.	872	MEIOTE PERSONALIZADO EM POLIAMIDA EM DIVERSAS CORES	PAR	2.500
104.	872	POCHETE FITNESS IMPERMEÁVEL PARA CORRIDA/ACADEMIA, PORTA CELULAR PERSONALIZADA COM TRÊS COMPARTIMENTOS, CINTA ELÁSTICA AJUSTÁVEL/REGULÁVEL DE 120 CM. IDEAL PARA TRANSPORTAR CELULAR, CHAVE E GARRAFA	UND	2.500
105.	872	GARRAFA DE SILICONE DOBRÁVEL PARA CORRIDA DE RUA, COM CAPACIDADE PARA 500 ML, PERSONALIZADAS EM DIVERSAS CORES	UND	5.000



106.	872	MESA PARA TÊNIS DE MESA PROFISSIONAL COM REDE, RAQUETES E BOLAS. Especificação da mesa: Estrutura em aço 50mm com pintura eletrostática, tampo de mesa em MDF de, no mínimo, 25mm, pintado com tinta epóxi ou poliuretano e parte inferior com proteção contra umidade, cavaletes com 8 rodas de 4 polegadas emborrachadas, sendo 4 delas com sistema de freios, fita de borda de alto impacto em todo seu perímetro, reguladores de nível nos cavaletes externos, tampos independentes, travas de segurança, facilidade de montagem e desmontagem; Pique de bola: Soltando a bolinha de tênis de Mesa a 40 cm de altura deverá retornar 23 cm (mínimo); Dimensões aproximadas da mesa: 274cm (C) x 152,5cm (L) x 76cm (A); A Mesa deverá acompanhar: Conjunto de rede e suporte com sistema de ajuste micro-vertical aprovado pela ITTF para competição, rede feita com fio de aço de algodão, régua para medir altura, par de raquete profissional aprovado ITTF, com, no mínimo, 90% de madeira natural em sua composição e conjunto de 10 bolinhas de plástico profissional; Características da raquete: borracha 1,6 mm, esponja de 1,8 mm, folha de 6 mm; peso 150 g. Dimensões aproximadas da raquete: 15 cm (L) x 25,5 cm (C) x 2,3 cm (E); Características das bolinhas: Bolinhas de plástico profissional, aprovadas pela ITTF, tecnologia ABS 40+. Dimensões aproximadas das bolinhas: 40 mm (D) e peso de 2,7 g; Atender as Normas da Federação Internacional de Tênis de Mesa – ITTF; Montagem: Montagem a cargo da contratada; Garantia mínima: 01 ano.	UND	33
107.	872	MESA PARA FUTEBOL DE MESA (FUTMESA) PROFISSIONAL. Especificações da mesa: Estrutura em MDF TX 15mm; Medidas de 2,75 x 1,70 x 85 cm (comp. x largura x altura); Metalon com pintura anticorrosiva (zarcão) e pintura PU.	UND	35
108.	872	MESA DE PEBOLIM/TOTO EM MADEIRA MACIÇA PROFISSIONAL. Estrutura em madeira maciça com tratamentos contra fungos, insetos, deterioração, umidade, raios UV, arranhões, desbotamento e corrosão; Base em madeira maciça com tratamentos contra fungos, insetos, deterioração, umidade, raios UV, arranhões, desbotamento e corrosão ou laminado de alta pressão (HPL) de, no mínimo, 6mm, com pintura micro texturizada a base PU; Jogadores em alumínio fundido 6061 pintados com pintura eletrostática ou injetados em Nylon; 08 varões, com sistema embutido, em alumínio fundido 6061, pintados com pintura eletrostática ou aço carbono 1045 retificados e galvanizado com Amortecedores triplos reforçados; Parafusos e conexões em aço galvanizado; Pés reguladores de nível emborrachados e antiderrapantes; Cada time será composto por: 01 Goleiro, 02 Defensores, 05 Meio Campo e 03 Atacantes; Superfície do campo com marcações claras e resistentes, reproduzindo o layout de um campo de futebol real; No mínimo 5 bolinhas de nylon ou resina de poliuretano; Dimensões aproximadas da mesa: Mesa Montada: 74 cm (L) x 137 cm (C) x 88 cm (A). Peso: 75 Kg. Montagem: Montagem a cargo da contratada; Garantia mínima: 01 ano	UND	33
109.	872	SINUCA DE GAVETA- feita em madeira maciça, tampo em pedra ardósia, tecido acrílico premium, caçapas em alumínio, proteção em corino, medidas: 1,80x1,10x0,86. Acessórios: 2 tacos ipê – 1,35, 1 jogo de 09 bolas – 50mm, 3 giz 7 belo.	UND	01



110.	872	SINUCA CLÁSSICA- feita em madeira maciça, tampo em pedra ardósia, tecido acrílico premium, caçapas em alumínio, proteção em corino, medidas: 1,80x1,10x0,86. Acessórios: 2 tacos ipê – 1,35, 1 jogo de 09 bolas – 50mm, 3 giz 7 belo.	UND	01
111.	872	SINUCA GAVETA PREMIUM- feita em madeira maciça, tampo em pedra ardósia, tecido acrílico premium, cestinha em algodão, proteção em corino, tamanho: 2,20x1,20x0,86. Acessórios: 2 tacos profissional, 1 jogo de 15 bolas – 54mm. 2 giz master.	UND	01
112.	872	SINUCA PREMIUM- feita em madeira maciça, tampo em pedra ardósia, tecido acrílico premium, cestinha em algodão, proteção em corino, tamanho: 2,20x1,20x0,86. Acessórios: 2 tacos profissional, 1 jogo de 15 bolas – 54mm. 2 giz master.	UND	01

Ressalta-se que os quantitativos totais ora estimados resultam da consolidação das demandas apresentadas pelas Secretaria de Esporte e Lazer e Secretaria de Educação, no âmbito da Intenção de Registro de Preços – IRP, especificamente instaurada para o presente objeto. Durante o período regulamentar previsto, os entes participantes manifestaram suas estimativas com base em suas necessidades, conforme tabela abaixo, em conformidade com os princípios da eficiência e do planejamento das contratações públicas.

Com base nos últimos processos licitatórios realizadas pelo Município, apresenta-se a seguinte consolidação:

Órgão/ Secretaria	Pregão nº 2022.04.11.1	Pregão nº 2024.08.15.2
Secretaria de Esporte e Lazer	R\$ 2.228.889,78	R\$ 613.619,69
Secretaria de Educação	-	R\$ 247.783,78

Justifica-se o incremento dos valores estimados para o exercício corrente, em patamar superior ao verificado no período pretérito, em razão do crescimento demográfico, econômico e de demanda de serviços no Município e da diretriz de política pública voltada à melhoria da qualidade de vida com ênfase em programas, equipamentos e eventos esportivos.

Para fins de transparência e rastreabilidade, as quantidades estimadas resultam da conjugação dos seguintes vetores metodológicos: projeções de expansão da rede municipal (novas unidades, ampliações e modernizações de equipamentos públicos, especialmente de infraestrutura esportiva e educacional); metas físicas e indicadores pactuados nos instrumentos de planejamento, calendários institucionais (jogos escolares, festivais, torneios comunitários, campanhas de saúde e inclusão via esporte); e fatores de correção quantitativa e qualitativa decorrentes do aumento de público atendido, da adoção de padrões técnicos mínimos de qualidade e segurança.

O aumento dos valores estimados, em comparação com o exercício imediatamente anterior, não decorre de superdimensionamento, mas de três causas objetivas: (1) ampliação da demanda — incremento de matrículas, maior adesão da comunidade às atividades físicas e esportivas, abertura de novos núcleos e utilização intensiva de areninhas; (2) qualificação do padrão de atendimento — atualização de especificações para materiais e equipamentos mais duráveis e seguros, em consonância com normas técnicas; e (3) integração de políticas públicas — o esporte como eixo transversal de saúde preventiva, educação integral e desenvolvimento social, implicando aumento planejado do portfólio de materiais, serviços de formação e eventos temáticos, conforme metas definidas nos planos de governo e nas programações das Secretarias demandantes.

Ressalte-se que o investimento em esporte não é despesa meramente incrementada, mas componente de política de qualidade de vida com externalidades positivas: mitigação de agravos em saúde, fortalecimento de vínculos comunitários, prevenção à violência e estímulo à permanência escolar. Tais efeitos justificam, no planejamento plurianual, a priorização orçamentária e a consequente elevação de quantitativos e qualidade dos insumos, sobretudo quando o Município apresenta crescimento populacional e territorial que pressiona a rede de serviços.



6. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO, ACOMPANHADA DOS PREÇOS UNITÁRIOS REFERENCIAIS, DAS MEMÓRIAS DE CÁLCULO E DOS DOCUMENTOS QUE LHE DÃO SUPORTE, QUE PODERÃO CONSTAR DE ANEXO CLASSIFICADO, SE A ADMINISTRAÇÃO OPTAR POR PRESERVAR O SEU SIGILO ATÉ A CONCLUSÃO DA LICITAÇÃO (ART.18º, §1º, INCISO VI DA LEI FEDERAL N.º 14.133, DE 1º DE ABRIL DE 2021)

Depois de escolhida a melhor solução as necessidades apresentadas, passou-se para a análise de viabilidade financeira da solução escolhida, mediante prévia estimativa financeira no mercado, através da realização de pesquisas de preços.

A análise de mercado foi realizada em conformidade com o procedimento administrativo de coleta de preços, proferida pela Central de Compras.

Nos termos do Decreto Municipal n.º 450, de 28 de dezembro de 2023, o procedimento de coleta de preços deve obedecer a regimento específico no que tange as formalidades, meios, ordem e mecanismos de coleta, cabendo a Central de Compras, por ser o ente designado a este fim, a observância a estes procedimentos mínimos.

Deste modo, após o procedimento de coleta de preços, originou-se o mapa de preços, apresentando-se, assim, a estimativa para o objeto, de modo que este será o parâmetro a ser seguido para fins de limite do gasto e para balizamento quando do julgamento do certame.

ITEM	CÓDIGO NO CATÁLOGO/CLASSE	ESPECIFICAÇÃO	UNID.	QTDE	VALOR UNIT.	VALOR TOTAL
1.	872	ANTENA PARA REDE DE VOLEIBOL – Pintura em esmalte sintético. Composição: Fiberglass. Dimensões aproximadas: Diâmetro 3/8 x 1,80m de altura. Listrada de vermelho e branco.	PAR	35	R\$ 74,78	R\$ 2.617,30
2.	872	APITO OFICIAL CBF – Som: 115 decibéis, confeccionado em plástico de alta qualidade, rígido injetado, com cordão.	UND	20	R\$ 70,00	R\$ 1.400,00
3.	872	APITO OFICIAL CBFHB – Som 115 decibéis, confeccionado em plástico de alta qualidade, rígido injetado, com cordão.	UND	10	R\$ 70,00	R\$ 700,00
4.	872	APITO OFICIAL CBFSL – Som: 115 decibéis, confeccionado em plástico de alta qualidade, rígido injetado, com cordão.	UND	40	R\$ 72,80	R\$ 2.912,00
5.	872	APITO OFICIAL CBV – Som 115 decibéis, confeccionado em plástico de alta qualidade, rígido injetado, com cordão.	UND	10	R\$ 70,00	R\$ 700,00
6.	872	BARREIRAS DE ATLETISMO OFICIAIS DE ALUMÍNIO, APROVADO PELA IAAF – Estrutura de alumínio leve e resistente, ajuste de 5 alturas conforme regras da IAAF. Pintura a pó, fácil de montar, desmontar e armazenar.	UND	260	R\$ 827,00	R\$ 215.020,00
7.	872	BLOCO DE PARTIDA PARA ALTETISMO – Estrutura de metal, apoio para os pés revestidos de borracha, com ajuste de troca de posição rápida e fácil, podendo ser usado em qualquer tipo de pista.	UND	31	R\$ 396,15	R\$ 12.280,65



PREFEITURA DE
HORIZONTE
O TRABALHO CONTINUA



8.	872	BOLA DE FUTEBOL ADULTO COSTURADA A MÃO FLEXÍVEL – Circunferência = 68 - 70 cm, Peso = 410 – 450 g, Flexível, confeccionada em microfibra , 32 gomos, com miolo removível, lubrificado.	UND	450	R\$ 170,00	R\$ 76.500,00
9.	872	BOLA DE FUTSAL SUB 13 INFANTIL– impermeável, macia Circunferência = 55-59cm, peso = 350-380g, com câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, confeccionada em PU, 8 gomos, com miolo removível e lubrificado	UND	250	R\$ 139,10	R\$ 34.775,00
10.	872	BOLA DE FUTSAL SUB INFANTIL– impermeável, macia Circunferência = 50-53cm, peso = 300-330g, com câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, confeccionada em PU, 8 gomos, com miolo removível e lubrificado	UND	250	R\$ 68,95	R\$ 17.237,50
11.	872	BOLA DE INICIAÇÃO – Tamanho 10, matrizada, confeccionada com borracha, diâmetro 48-50cm. Peso = 180–200 g, com câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, com miolo slip system removível e lubrificado	UND	250	R\$ 45,00	R\$ 11.250,00
12.	872	BOLA OFICIAL DE BASQUETE – Circunferência = 75-78cm, peso 600- 650g, câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, confeccionada em borracha matrizada com miolo removível e lubrificado.	UND	130	R\$ 236,00	R\$ 30.680,00
13.	872	BOLA OFICIAL DE FUTEBOL ADULTO COSTURADA A MÃO – Circunferência = 68-70cm, Peso = 410 – 450 g, câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, confeccionada em PU ultra 100% , 32 gomos, forro triaxial e com miolo removível, lubrificado.	UND	600	R\$ 238,00	R\$ 142.800,00
14.	872	BOLA OFICIAL DE FUTSAL ADULTO – Circunferência = 61-64cm, peso = 440-450g, câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, confeccionada em PU ultra 100% , com miolo removível e lubrificado	UND	600	R\$ 120,00	R\$ 72.000,00
15.	872	BOLA OFICIAL DE HANDEBOL H1L – Costurada, com 32 gomos, confeccionada em PU ultra grip, câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, diâmetro 49-51cm, peso 230-270g, com miolo slip system, removível e lubrificado.	UND	60	R\$ 96,90	R\$ 5.814,00
16.	872	BOLA OFICIAL DE HANDEBOL H2L – Costurada, com 32 gomos, confeccionada em PU ultra grip, câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, diâmetro 54-56cm, peso 325-400g, com miolo removível e lubrificado.	UND	110	R\$ 90,00	R\$ 9.900,00

Avenida Presidente Castelo Branco, 5100, Centro, CEP - 62880-060
CNPJ: 23.555.196/0001-86



PREFEITURA DE
HORIZONTE
O TRABALHO CONTINUA



17.	872	BOLA OFICIAL DE HANDEBOL H3L – Costurada, com 32 gomos, confeccionada em PU ultra grip, câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, diâmetro 58-60cm, peso 425-475g, com miolo removível e lubrificado.	UND	60	R\$ 235,00	R\$ 14.100,00
18.	872	BOLA OFICIAL DE VOLEIBOL ADULTO – Circunferência = 65-67cm, peso 260-280g, câmara feita com borracha butílica, possuindo sistema de balanceamento, com resistência à retenção de ar, confeccionada em Microfibra, 12 gomos, com miolo removível e lubrificado.	UND	300	R\$ 206,04	R\$ 61.812,00
19.	872	BOLA OFICIAL DE VOLEIBOL PRAIA ADULTO – Circunferência = 65-67cm, peso 250-280g, câmara feita com borracha butílica, confeccionada em Micropower e PVC, 12 gomos com miolo removível e lubrificado.	UND	75	R\$ 180,26	R\$ 13.519,50
20.	872	BOLA OFICIAL DE FUTVÔLEI ADULTO – Circunferência = 68-70cm, Construída com PU 100% ultra soft e 32 gomos. A câmara em butil Balance Tech e o miolo Pull/Push Tech removível e lubrificado.	UND	60	R\$ 275,00	R\$ 16.500,00
21.	872	BOLA BEACH TENNIS homologada pela ITF estágio 2, material: borracha revestida de feltro.	UND	300	R\$ 32,00	R\$ 9.600,00
22.	872	RAQUETES BEACH TENNIS fabricada em fibra de carbono 3k, camada interna de EVA, pesando entre 320 e 340g.	UND	100	R\$ 232,00	R\$ 23.200,00
23.	872	BOMBAS – Em plástico com dupla ação e agulha para inflar bola	UND	100	R\$ 59,50	R\$ 5.950,00
24.	872	CADEIRA PARA ÁRBITRO DE VOLEIBOL tubular de 2" com espessura de 2mm. Montada com conexão, Tratamento anticorrosivo, Pintura em PU.	UND	02	R\$ 6.675,90	R\$ 13.351,80
25.	872	CAIXA TÉRMICA 56 LITROS, plástico de alta resistência, revestimento e tampa poliuretano, isolamento térmico, Medidas externas A x L x C: 50x60x50.	UND	05	R\$ 632,50	R\$ 3.162,50
26.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO – Solado em borracha, cabedal e forro em tecido sintético, costurada reforçada, número 37 – 38.	PAR	100	R\$ 115,00	R\$ 11.500,00
27.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO – Solado em borracha, cabedal e forro em tecido sintético, costurada reforçada, número 39 – 40.	PAR	100	R\$ 115,00	R\$ 11.500,00
28.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO – Solado em borracha, cabedal e forro em tecido sintético, costurada reforçada, número 41 – 42.	PAR	100	R\$ 115,00	R\$ 11.500,00
29.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO – Solado em borracha, cabedal e forro em tecido sintético, costurada reforçada, número 43 – 44.	PAR	50	R\$ 115,00	R\$ 5.750,00

Avenida Presidente Castelo Branco, 5100, Centro, CEP - 62880-060
CNPJ: 23.555.196/0001-86



PREFEITURA DE
HORIZONTE
O TRABALHO CONTINUA



30.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 27 - 28.	PAR	50	R\$ 111,00	R\$ 5.550,00
31.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 29 - 30.	PAR	50	R\$ 111,00	R\$ 5.550,00
32.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 31 - 32.	PAR	50	R\$ 111,00	R\$ 5.550,00
33.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 33 - 34.	PAR	50	R\$ 111,00	R\$ 5.550,00
34.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL DE CAMPO INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 35 - 36.	PAR	50	R\$ 111,00	R\$ 5.550,00
35.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY ADULTO – Solado em borracha, cabedal e forro em tecido sintético, costurada reforçada, número 37 – 38.	PAR	50	R\$ 115,00	R\$ 5.750,00
36.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY ADULTO – Solado em borracha, cabedal e forro em tecido sintético, costurada reforçada, número 39 – 40.	PAR	50	R\$ 115,00	R\$ 5.750,00
37.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY ADULTO – Solado em borracha, cabedal e forro em tecido sintético, costurada reforçada, número 41 – 42.	PAR	50	R\$ 115,00	R\$ 5.750,00
38.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY ADULTO – Solado em borracha, cabedal e forro em tecido sintético, costurada reforçada, número 43 – 44.	PAR	50	R\$ 115,00	R\$ 5.750,00
39.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 27 - 28.	PAR	50	R\$ 111,00	R\$ 5.550,00
40.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 29 - 30.	PAR	50	R\$ 111,00	R\$ 5.550,00
41.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 31 - 32.	PAR	50	R\$ 111,00	R\$ 5.550,00
42.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 33 - 34.	PAR	50	R\$ 111,00	R\$ 5.550,00

Avenida Presidente Castelo Branco, 5100, Centro, CEP - 62880-060
CNPJ: 23.555.196/0001-86



PREFEITURA DE
HORIZONTE
O TRABALHO CONTINUA



43.	872	CHUTEIRA EM COURO SINTÉTICA PARA FUTEBOL SOCIETY INFANTIL – Solado em TPU ou PVC, cabedal e forro em tecido sintético, costuras reforçadas, número 35 - 36.	PAR	50	R\$ 111,00	R\$ 5.550,00
44.	872	COLCHONETES – Ideal para diversos exercícios físicos, confeccionado em courvin, densidade espuma 23, tamanho: 90cm x 60cm x 3cm, leve e resistente.	UND	1600	R\$ 68,00	R\$ 108.800,00
45.	872	COLETES PARA TREINAMENTO – Confeccionado em 11% Poliéster em cores variadas, laterais com elástico, tamanho P. M e G. com logomarca solicitadas pela gestão nas costas.	UND	1700	R\$ 24,00	R\$ 40.800,00
46.	872	CONES – Confeccionado em poliestireno com 0,50cm de altura, peso de 550g e com base sextavada de 28,5cm.	UND	600	R\$ 21,69	R\$ 13.014,00
47.	872	CONES PEQUENOS – Confeccionados em Poliestireno com 24cm de altura, peso 80g e com base sextavada em 15cm.	UND	600	R\$ 9,94	R\$ 5.964,00
48.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA BASQUETE MASCULINO – TAMANHOS P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 12 camisas, recatas em Helanca light 100% Poliéster, 12 calções em Helanca light 100% Poliéster, acompanha 12 pares de meias soquetes cano alto. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	12	R\$ 649,00	R\$ 7.788,00
49.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA BASQUETE FEMININO – TAMANHOS P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 12 camisas, recatas em Helanca light 100% Poliéster, 12 calções em Helanca light 100% Poliéster, acompanha 12 pares de meias soquetes cano alto. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	12	R\$ 649,00	R\$ 7.788,00
50.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA FUTEBOL – TAMANHOS P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 20 camisas em Helanca light 100% Poliéster, 20 calções em Helanca light 100% Poliéster, acompanha 20 pares de meias profissionais. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	302	R\$ 1.025,00	R\$ 309.550,00



PREFEITURA DE
HORIZONTE
O TRABALHO CONTINUA



51.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA FUTSAL MASCULINO - TAMANHO P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 14 camisas em Helanca light 100% Poliéster, 14 calções em Helanca light 100% Poliéster, acompanha 14 pares de meias profissionais. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	102	R\$ 1.264,00	R\$ 128.928,00
52.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA FUTSAL FEMININO - TAMANHO P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 14 camisas em Helanca light 100% Poliéster, 14 calções em Helanca light 100% Poliéster, acompanha 14 pares de meias profissionais. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	102	R\$ 1.264,00	R\$ 128.928,00
53.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA HANDEBOL MASCULINO - TAMANHO P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 14 camisas em Helanca light 100% Poliéster, 14 calções em Helanca light 100% Poliéster, 02 conjuntos de calça e blusa moletom, composto de 95% de algodão e 5% de elastano grosso para goleiro. Acompanha 16 pares de meias soquete. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções e calças devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	42	R\$ 1.264,00	R\$ 53.088,00
54.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA HANDEBOL FEMININO - TAMANHO P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 14 camisas em Helanca light 100% Poliéster, 14 calções em Helanca light 100% Poliéster, 02 conjuntos de calça e blusa moletom, composto de 95% de algodão e 5% de elastano grosso para goleiro. Acompanha 16 pares de meias soquete. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções e calças devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	42	R\$ 1.264,00	R\$ 53.088,00
55.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA VOLEIBOL MASCULINO - TAMANHOS P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 14 camisas em Helanca light 100% Poliéster, 14 calções em Helanca light 100% Poliéster, 02 conjuntos de calça e blusa de moletom, composto de 95% de algodão e 5% de elastano grosso para goleiro. Acompanha 16 pares de meias soquete. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	42	R\$ 1.100,00	R\$ 46.200,00



56.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA VOLEIBOL MASCULINO – TAMANHOS P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 14 camisas em Helanca light 100% Poliéster, 14 calções em Helanca light 100% Poliéster, 02 conjuntos com calções e camisa em tecido da mesma composição, porém com cores contrastante com as demais. Acompanha 16 pares de meias soquete. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	12	R\$ 1.356,00	R\$ 16.272,00
57.	872	CONJUNTO DE UNIFORME PARA VOLEIBOL FEMININO – TAMANHOS P/M/G - Uniforme totalmente sublimado composto de 14 camisas em Helanca light 100% Poliéster, 14 calções em Helanca light 100% Poliéster, 02 conjuntos com calções e camisa em tecido da mesma composição, porém com cores contrastante com as demais. Acompanha 16 pares de meias soquete. As camisas devem ter brasão da prefeitura nas costas, numeração na frente e nas costas. Os calções devem ter numeração na frente e no lado esquerdo e o uniforme deve ter cores conforme solicitação.	UND	12	R\$ 1.356,00	R\$ 16.272,00
58.	872	CAMISAS PERSONALIZADAS EM POLIAMIDA TAMANHOS P/M/G/GG/3G – Conforme a arte fornecida pelo contratante em diversas cores.	UND	20.000	R\$ 27,00	R\$ 540.000,00
59.	872	CRONÔMETRO DIGITAL – Relógio, alarme e função split.	UND	100	R\$ 33,77	R\$ 3.377,00
60.	872	ESCADA DE AGILIDADE – Material de nylon e polipropileno, com dimensões de 4m, com 8 degraus.	UND	105	R\$ 49,98	R\$ 5.247,90
61.	872	FITA PARA MARCAÇÃO FUTEVÔLEI E VÔLEI COM FIXADORES: Confeccionada em Poliéster; Cores Variadas, dimensões: 9 x 18 mts, com 6 peças e 6 fixadores de ferro.	KIT	10	R\$ 210,00	R\$ 2.100,00
62.	872	GARRAFA TERMICA PARA ÁGUA – Capacidade de 12 litros com torneira e alça para transporte.	UND	75	R\$ 177,22	R\$ 13.291,50
63.	872	GUARDA SOL OMBRELONE 2,5m em Alumínio com Manivela, cor a escolher, tecido de Poliéster, proteção UV, contra os raios ultravioleta para silkagem da logomarca municipal, pintura branca em epox, leve, contra corrosões, desmontável em duas partes para transporte e pesa cerca de 3,7 kg apenas, cabo extensor com conexão de encaixe, caixa de papelão para armazenamento e transporte, com base de sustentação. Dimensões Largura: 240cm, Altura: 242cm, Comprimento: 242cm e Peso: 3,7kg.	UND	02	R\$ 450,00	R\$ 900,00



64.	872	HARD CASE ESTOJO BAÚ Caixa para Acessórios de Esporte 70x40x35 (Reforçado para transporte em Avião), Kit: contém 3 Cases, 1 Case com Rodas, Suporte sistema acoplagem, 2 Cases com Suporte do Sistema acoplagem, estrutura de 10 mm revestido em Laminado TX preta, Perfil macho e fêmea de 10mm em alumínio resistente, cantoneira em L nas laterais de 25 mm, acabamento interno em espuma de alta densidade de 0,5mm, 2 Fechos embutidos tipo borboleta cromado, 8 Cantos de metal cromado, 2 Alças Retráteis embutidas, 4 Rodas Giratórias 4 suporte para sistema de acoplagem, dimensões internas de cada case Livres, Largura 70 cm, Altura 35 cm e Profundidade 40 cm. Peso aproximado de cada baú 15,000 kg.	KIT	01	R\$ 6.018,75	R\$ 6.018,75
65.	872	JOELHEIRA – Tamanhos P, M e G, confeccionado em 45% poliéster, 35% poliuretano, 20% borracha, proteção contra impacto, espuma de Eva com 10mm de espessura.	PAR	10	R\$ 65,25	R\$ 652,50
66.	872	JOGO DE CARTÃO PARA ARBITRAGEM – Composto com cartões amarelos e vermelho e em plástico, dimensões com aproximadas 8x12cm.	PAR	70	R\$ 15,00	R\$ 1.050,00
67.	872	LUVA OFICIAL PARA FUTEBOL – Confeccionada com palma em látex aderente e resistente e dorso e PVC e com tira elástica no punho.	PAR	50	R\$ 174,75	R\$ 8.737,50
68.	872	LUVA OFICIAL PARA FUTSAL – Confeccionada com palma em látex aderente e resistente e dorso e PVC e com tira elástica no punho.	PAR	50	R\$ 120,00	R\$ 6.000,00
69.	872	MEDALHAS EM METAL – Diâmetro de 50mm, cor bronze.	UND	3000	R\$ 9,35	R\$ 28.050,00
70.	872	MEDALHAS EM METAL – Diâmetro de 50mm, cor dourada.	UND	3000	R\$ 9,32	R\$ 27.960,00
71.	872	MEDALHAS EM METAL – Diâmetro de 50mm, cor prata.	UND	3000	R\$ 9,32	R\$ 27.960,00
72.	872	MEDALHAS PERSONALIZADAS EM ACRILICO OURO – 8cm com espessura de 3mm, resinada com fita 25mm também personalizada na cor solicitada. Observação: a personalização será de acordo com a demanda da gestão.	UND	1000	R\$ 19,85	R\$ 19.850,00
73.	872	MEDALHAS PERSONALIZADAS EM ACRILICO PRATA – 8cm com espessura de 3mm, resinada com fita 25mm também personalizada na cor solicitada. Observação: a personalização será de acordo com a demanda da gestão.	UND	1000	R\$ 19,30	R\$ 19.300,00
74.	872	MEIÃO – Confeccionado com poliamida e algodão, em cores variadas.	PAR	1200	R\$ 22,56	R\$ 27.072,00



PREFEITURA DE
HORIZONTE
O TRABALHO CONTINUA



75.	872	PLACA ELETRÔNICA EM 2 FACES PARA SUBSTITUIÇÃO DE JOGADORES - Indica do número do jogador a entrar e sair do campo de jogo e os minutos do tempo extra; CARACTERÍSTICAS: visualização dos nºs dos 2 lados, dígitos de altura: 23,5 cm. Distância de visão: 100 m. Led: de cor vermelha para o jogador que sai e verdes para quem entra no campo de jogo. Brilho normal: 6000 cd/m2. Teclado resistente, facilidade e rapidez na introdução de números. Tempo de vida estimado de cada tecla mais de 2 milhões de pressões. Bateria interna reciclável e deve vir carregada. Indicação do nível de bateria pressionando um determinado botão. Auto shut-off (economia de bateria) função. Fornecido com carregador de bateria. Espaço reservado para os adesivos dos patrocinadores: 45x8cm frontal, traseira 31x8cm. Caixa de plástico resistente, de design atraente. Em conformidade com o "teste de gota" EN60950-1 Dimensões: 55,5x36x4cm. 3,25 Kg de peso. Grau de proteção: Ip54. Para utilização no exterior, resistente às intempéries.	UND	02	R\$ 6.019,65	R\$ 12.039,30
76.	872	PRATO DEMARCATÓRIO PARA QUADRA E CAMPO Confeccionada em borracha ou plástico, em diversas cores, com diâmetro de 20cm (chapéu chinês).	UND	600	R\$ 3,50	R\$ 2.100,00
77.	872	PRATOS DEMARCATÓRIOS Confeccionados em plástico ou borracha, em diversas cores, com diâmetro aproximadamente de 20 cm.	UND	600	R\$ 5,00	R\$ 3.000,00
78.	872	REDE DE FUTEBOL - Confeccionada em fio 4mm, de polipropileno torcido e trançado de alta resistência, malha 15, dimensões: Largura de 7,5m, altura de 2,5m e lateral de 1,5m-2m.	UND	110	R\$ 420,25	R\$ 46.227,50
79.	872	REDE DE FUTEBOL DE CAMPO OFICIAL - Confeccionada em fio Seda 4mm, 100% polipropileno, torcido e trançado de alta resistência, malha 8X8, dimensões: 2,50 X 7,50 x 0,85 x 2,00	PAR	50	R\$ 650,00	R\$ 32.500,00
80.	872	REDE DE FUTSAL OFICIAL - Confeccionada em fio 4mm, de polipropileno torcido e trançado de alta resistência, malha 10, dimensões: Largura de 3,2m, altura de 2,1m.	UND	200	R\$ 320,80	R\$ 64.160,00
81.	872	REDE OFICIAL DE BASQUETEBOL - Confeccionada em fio de seda de 4mm, malha de 7cm, tamanho: 45cm de diâmetro e 50cm de comprimento.	UND	40	R\$ 64,00	R\$ 2.560,00
82.	872	REDE OFICIAL DE VOLEIBOL - Confeccionada com fio em nylon 2,5mm, malha 10cm, tamanho de 10 metros de comprimento por 1 metro de largura, peso de 1,4kg e com suporte no cordão superior em aço.	UND	120	R\$ 272,00	R\$ 32.640,00
83.	872	REDE DE PROTEÇÃO PARA ARREINHAS, GINÁSIOS E ESTÁDIOS. Confeccionada em fio seda de 2,5 MM na cor branca com malha de 10 cm.	METRO	16.000	R\$ 19,68	R\$ 314.880,00
84.	872	SACOLAS PARA TRANSPORTE DE BOLAS - Sacolas com 90cm de altura em Napa, com capacidade para 10 bolas diversas.	UND	150	R\$ 90,00	R\$ 13.500,00

Avenida Presidente Castelo Branco, 5100, Centro, CEP - 62880-060
CNPJ: 23.555.196/0001-86



PREFEITURA DE
HORIZONTE
O TRABALHO CONTINUA



85.	872	TÊNIS PARA FUTSAL ADULTO – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 37-38.	PAR	100	R\$ 204,00	R\$ 20.400,00
86.	872	TÊNIS PARA FUTSAL ADULTO – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 39-40	PAR	100	R\$ 204,00	R\$ 20.400,00
87.	872	TÊNIS PARA FUTSAL ADULTO – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 41-42	PAR	100	R\$ 204,00	R\$ 20.400,00
88.	872	TÊNIS PARA FUTSAL ADULTO – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 43-44.	PAR	100	R\$ 204,00	R\$ 20.400,00
89.	872	TÊNIS PARA FUTSAL INFANTIL – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 27-28.	PAR	100	R\$ 163,95	R\$ 16.395,00
90.	872	TÊNIS PARA FUTSAL INFANTIL – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 29-30.	PAR	100	R\$ 163,95	R\$ 16.395,00
91.	872	TÊNIS PARA FUTSAL INFANTIL – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 31-32.	PAR	100	163,95	R\$ 16.395,00
92.	872	TÊNIS PARA FUTSAL INFANTIL – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 33-34.	PAR	100	R\$ 163,95	R\$ 16.395,00
93.	872	TÊNIS PARA FUTSAL INFANTIL – Confeccionado em material sintético resistente, com perfuração nas laterais, solado de borracha antiderrapante, costurado na região dos dedos, na cor preta de numeração 35-36	PAR	100	R\$ 163,95	R\$ 16.395,00
94.	872	TROFÉUS – Confeccionado com base em plástico, com plaquetas de identificação, modelo tradicional honra ao mérito na cor dourada tamanho 50cm.	UND	200	R\$ 215,80	R\$ 43.160,00
95.	872	TROFÉUS – Confeccionado com base em plástico, com plaquetas de identificação, modelo tradicional honra ao mérito na cor prata tamanho 40cm.	UND	200	R\$ 215,80	R\$ 43.160,00

Avenida Presidente Castelo Branco, 5100, Centro, CEP - 62880-060
CNPJ: 23.555.196/0001-86



96.	872	TROFÉUS EM ACRÍLICO – Características: Troféu em acrílico, com medidas de 120cm de altura, personalizado, estilizado com arte digital, com base de granito, com 4 colunas em aço escovado na base inferior, base superior em granito, com 3 colunas em aço escovado, ficando acima desta o formato de bola em metal ou aço estilizado na cor dourado	UND	200	R\$ 646,00	R\$ 129.200,00
97.	872	TROFÉUS EM ACRÍLICO – Características: Troféu em acrílico, com medidas de 80cm de altura, personalizado, estilizado com arte digital, com base de granito, com 4 colunas em aço escovado na base inferior, base superior com formato de bola em metal ou aço estilizado na cor dourado e prata.	UND	200	R\$ 476,00	R\$ 95.200,00
98.	872	TROFÉUS EM ACRÍLICO – Características: Troféu em acrílico, com medidas de 50cm de altura, personalizado, estilizado com arte digital, com base de granito, com formato de bola em metal ou aço estilizado na cor dourado e prata.	UND	200	R\$ 272,00	R\$ 54.400,00
99.	872	RAQUETEIRA COM 3 COMPARTIMENTOS COM ZÍPER, COM CAPACIDADE PARA PELO MENOS 5 RAQUETES DE BEACH TENNIS, MATERIAL: 100% POLIÉSTER.	UND	20	R\$ 408,00	R\$ 8.160,00
100.	872	VISEIRA PERSONALIZADA CONFECCIONADA EM POLIÉSTER EM DIVERSAS CORES.	UND	5.000	R\$ 15,00	R\$ 75.000,00
101.	872	SACOLAS DE PAPEL KRAFT PERSONALIZADAS EM DIVERSAS CORES NO TAMANHO 23X30X10CM	UND	4.500	R\$ 4,05	R\$ 18.225,00
102.	872	SACOCILA PERSONALIZADA EM NYLON EM DIVERSAS CORES NO TAMANHO 40CM DE ALTURA X 20 CM DE LARGURA COM CORDÃO DUPLO COSTURADO NA PARTE SUPERIOR PARA FECHAMENTO DA BOCA.	UND	5.000	R\$ 17,00	R\$ 85.000,00
103.	872	MEIOTE PERSONALIZADO EM POLIAMIDA EM DIVERSAS CORES	PAR	2.500	R\$ 12,16	R\$ 30.400,00
104.	872	POCHETE FITNESS IMPERMEÁVEL PARA CORRIDA/ACADEMIA, PORTA CELULAR PERSONALIZADA COM TRÊS COMPARTIMENTOS, CINTA ELÁSTICA AJUSTÁVEL/REGULÁVEL DE 120 CM. IDEAL PARA TRANSPORTAR CELULAR, CHAVE E GARRAFA	UND	2.500	R\$ 34,00	R\$ 85.000,00
105.	872	GARRAFA DE SILICONE DOBRÁVEL PARA CORRIDA DE RUA, COM CAPACIDADE PARA 500 ML, PERSONALIZADAS EM DIVERSAS CORES	UND	5.000	R\$ 12,43	R\$ 62.150,00



106.	872	MESA PARA TÊNIS DE MESA PROFISSIONAL COM REDE, RAQUETES E BOLAS. Especificação da mesa: Estrutura em aço 50mm com pintura eletrostática, tampo de mesa em MDF de, no mínimo, 25mm, pintado com tinta epóxi ou poliuretano e parte inferior com proteção contra umidade, cavaletes com 8 rodas de 4 polegadas emborrachadas, sendo 4 delas com sistema de freios, fita de borda de alto impacto em todo seu perímetro, reguladores de nível nos cavaletes externos, tampos independentes, travas de segurança, facilidade de montagem e desmontagem; Pique de bola: Soltando a bolinha de tênis de Mesa a 40 cm de altura deverá retornar 23 cm (mínimo); Dimensões aproximadas da mesa: 274cm (C) x 152,5cm (L) x 76cm (A); A Mesa deverá acompanhar: Conjunto de rede e suporte com sistema de ajuste micro-vertical aprovado pela ITTF para competição, rede feita com fio de aço de algodão, régua para medir altura, par de raquete profissional aprovado ITTF, com, no mínimo, 90% de madeira natural em sua composição e conjunto de 10 bolinhas de plástico profissional; Características da raquete: borracha 1,6 mm, esponja de 1,8 mm, folha de 6 mm, peso 150 g. Dimensões aproximadas da raquete: 15 cm (L) x 25,5 cm (C) x 2,3 cm (E); Características das bolinhas: Bolinhas de plástico profissional, aprovadas pela ITTF, tecnologia ABS 40+. Dimensões aproximadas das bolinhas: 40 mm (D) e peso de 2,7 g; Atender as Normas da Federação Internacional de Tênis de Mesa - ITTF; Montagem: Montagem a cargo da contratada; Garantia mínima: 01 ano.	UND	33	R\$ 2.300,0 0	R\$ 75.900, 00
107.	872	MESA PARA FUTEBOL DE MESA (FUTMESA) PROFISSIONAL. Especificações da mesa: Estrutura em MDF TX 15mm; Medidas de 2,75 x 1,70 x 65 cm (comp. x largura x altura); Metalon com pintura anticorrosiva (zarcão) e pintura PU.	UND	35	R\$ 2.390,0 0	R\$ 83.650, 00



108.	872	MESA DE PEBOLIM/TOTÓ EM MADEIRA MACIÇA PROFISSIONAL. Estrutura em madeira maciça com tratamentos contra fungos, insetos, deterioração, umidade, raios UV, arranhões, desbotamento e corrosão; Base em madeira maciça com tratamentos contra fungos, insetos, deterioração, umidade, raios UV, arranhões, desbotamento e corrosão ou laminado de alta pressão (HPL) de, no mínimo, 6mm, com pintura micro texturizada a base PU; Jogadores em alumínio fundido 6061 pintados com pintura eletrostática ou injetados em Nylon; 08 varões, com sistema embutido, em alumínio fundido 6061, pintados com pintura eletrostática ou aço carbono 1045 retificados e galvanizado com Amortecedores triplos reforçados; Parafusos e conexões em aço galvanizado; Pés reguladores de nível emborrachados e antiderrapantes. Cada time será composto por: 01 Goleiro, 02 Defensores, 05 Meio Campo e 03 Atacantes; Superfície do campo com marcações claras e resistentes, reproduzindo o layout de um campo de futebol real; No mínimo 5 bolinhas de nylon ou resina de poliuretano; Dimensões aproximadas da mesa; Mesa Montada; 74 cm (L) x 137 cm (C) x 88 cm (A). Peso: 75 Kg. Montagem: Montagem a cargo da contratada; Garantia mínima: 01 ano	UND	33	R\$ 3.482,9 5	R\$ 114.937 ,35
109.	872	SINUCA DE GAVETA- feita em madeira maciça, tampo em pedra ardósia, tecido acrílico premium, caçapas em alumínio, proteção em corino, medidas: 1,80x1,10x0,86. Acessórios: 2 tacos ipê - 1,35, 1 jogo de 09 bolas - 50mm, 3 giz 7 belo.	UND	01	R\$ 3.570,0 0	R\$ 3.570,0 0
110.	872	SINUCA CLÁSSICA- feita em madeira maciça, tampo em pedra ardósia, tecido acrílico premium, caçapas em alumínio, proteção em corino, medidas: 1,80x1,10x0,86. Acessórios: 2 tacos ipê - 1,35, 1 jogo de 09 bolas - 50mm, 3 giz 7 belo.	UND	01	R\$ 3.230,0 0	R\$ 3.230,0 0
111.	872	SINUCA GAVETA PREMIUM- feita em madeira maciça, tampo em pedra ardósia, tecido acrílico premium, cestinha em algodão, proteção em corino, tamanho: 2,20x1,20x0,86. Acessórios: 2 tacos profissional, 1 jogo de 15 bolas - 54mm, 2 giz master.	UND	01	R\$ 4.198,0 0	R\$ 4.198,0 0
112.	872	SINUCA PREMIUM- feita em madeira maciça, tampo em pedra ardósia, tecido acrílico premium, cestinha em algodão, proteção em corino, tamanho: 2,20x1,20x0,86. Acessórios: 2 tacos profissional, 1 jogo de 15 bolas - 54mm, 2 giz master.	UND	01	R\$ 4.198,0 0	R\$ 4.198,0 0

Por fim, estima-se a despesa (em valor total estimado) em R\$ 4.296.499,55 (quatro milhões, duzentos e noventa e seis mil, quatrocentos e noventa e nove reais e cinquenta e cinco centavos).

PARTE C - CONDIÇÕES E DETALHAMENTOS NECESSÁRIOS A CONTRATAÇÃO

Avenida Presidente Castelo Branco, 5100, Centro, CEP - 62880-060
CNPJ: 23.555.196/0001-86



7. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO, INCLUSIVE DAS EXIGÊNCIAS RELACIONADAS À MANUTENÇÃO E À ASSISTÊNCIA TÉCNICA, QUANDO FOR O CASO (ART.18º, §1º, INCISO VII DA LEI FEDERAL N.º 14.133, DE 1º DE ABRIL DE 2021), conforme informações gerais a serem seguidas quanto ao procedimento:

FUNDAMENTAÇÃO	Art.6º, XLI, da Lei nº 14.133/21.
MODALIDADE	Pregão
FORMATO	Eletrônico
CRITÉRIO DE JULGAMENTO	Menor Preço por Lote
MODO DE DISPUTA	Aberto
FORMA DE FORNECIMENTO	De forma fracionada, conforme demanda.

a) Da definição da modalidade escolhida – Pregão

A justificativa para a utilização da modalidade pregão, conforme previsto no art. 6º, inciso XLI, da Lei nº 14.133/2021, fundamenta-se na sua obrigatoriedade da utilização dessa modalidade quanto se tratar da aquisição de bens e serviços comuns, bem como na sua capacidade de proporcionar maior celeridade, eficiência e economia no processo licitatório.

O pregão é caracterizado por ser uma modalidade que permite a disputa aberta, com ampla participação de licitantes, garantindo elevada transparência e competitividade. Essa dinâmica contribui para a obtenção da proposta mais vantajosa para a Administração Pública, seja pelo critério de menor preço ou de maior desconto, conforme o objeto da licitação.

A escolha da modalidade pregão também está alinhada ao fato de que bens e serviços comuns, por suas características padronizáveis, permitem um julgamento objetivo e rápido das propostas, maximizando os benefícios para o Município. Ademais, a utilização dessa modalidade está em consonância com os princípios da economicidade e eficiência, assegurando um processo ágil e acessível tanto para a Administração quanto para os licitantes.

Por fim, na utilização do pregão também se observa o maior controle e segurança ao processo licitatório, visto que a disputa ocorre em sessão pública, possibilitando o acompanhamento por todas as partes interessadas. Dessa forma, sua adoção atende aos requisitos legais e operacionais, garantindo a contratação mais vantajosa para o interesse público.

b) Detalhamento da solução escolhida

A solução escolhida foi a aquisição de materiais esportivos por meio de processo licitatório próprio, em nível nacional, através de Pregão Eletrônico por Sistema de Registro de Preços – SRP, alinhando-se ao princípio da economicidade previsto na Lei nº 14.133/2021, por se mostra a solução mais viável, garantindo economicidade, eficiência, transparência e flexibilidade no atendimento à demanda.

c) Do critério de julgamento escolhido

O critério de julgamento adotado para a presente contratação é o de menor preço por grupo de itens, em conformidade com o disposto no art. 33, inciso I, da Lei Federal nº 14.133/2021, que prevê a seleção da proposta mais vantajosa para a Administração como diretriz fundamental do processo licitatório. A escolha desse critério se justifica pela natureza do objeto, que envolve a compra de diversos itens com características semelhantes e complementares, sendo mais adequado agrupá-los em categorias homogêneas.

A utilização do menor preço por grupo de itens permite a obtenção de propostas economicamente mais vantajosas, ao mesmo tempo em que assegura padronização e qualidade nos fornecimentos, já que cada grupo reúne itens correlatos, de uso conjunto ou complementar. Essa sistemática evita a pulverização excessiva de fornecedores, o que poderia comprometer a logística de entrega e a gestão contratual, além de gerar maior complexidade administrativa para acompanhamento e fiscalização.

Ademais, a escolha do julgamento por grupo de itens equilibra a economicidade e a competitividade, pois possibilita que fornecedores especializados em determinados segmentos participem do certame, sem a



exigência de fornecer a totalidade dos materiais. Dessa forma, garante-se maior abertura à participação de microempresas e empresas de pequeno porte, fortalecendo a ampla concorrência e atendendo ao princípio da isonomia.

Portanto, a adoção do critério de julgamento de menor preço por grupo de itens revela-se a solução mais adequada à presente contratação, pois concilia a busca pela proposta mais vantajosa com a eficiência administrativa, a qualidade do fornecimento e a racionalização dos recursos públicos.

d) Do modo de disputa

A justificativa para a escolha do modo de disputa, nos termos do art. 56 da Lei nº 14.133/2021, fundamenta-se na necessidade de assegurar um processo licitatório que alle transparência, competitividade e proteção aos interesses públicos, atendendo plenamente aos princípios legais e à obtenção da proposta mais vantajosa para o Município.

O modo de disputa adotado será o **aberto**, em que os licitantes apresentarão suas propostas por meio de lances públicos e sucessivos, crescentes ou decrescentes, dependendo do critério de julgamento estabelecido, como previsto no inciso I do art. 56. Essa escolha é justificada pela elevada transparência inerente ao formato aberto, uma vez que possibilita o acompanhamento imediato da disputa, promovendo um ambiente de concorrência salutar entre os participantes. Ademais, esse modo permite à Administração identificar e selecionar, de forma rápida e objetiva, a proposta mais vantajosa, especialmente em licitações cujo critério de julgamento é o menor preço.

Essa escolha também se alinha às exigências legais que vedam a utilização isolada do modo fechado quando o critério de julgamento é o menor preço. Ao combinar os dois formatos, a Administração pública assegura maior eficiência e efetividade na disputa, promovendo a isonomia e o respeito aos princípios fundamentais da contratação pública, em conformidade com a legislação vigente.

e) Da manutenção e assistência técnica

Não se aplica.

8. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO (ART.18º, §1º, INCISO VIII DA LEI FEDERAL N.º 14.133, DE 1º DE ABRIL DE 2021).

Nos termos do art. 18, §1º, inciso VIII, da Lei Federal nº 14.133/2021, cabe à Administração justificar o parcelamento ou não do objeto, de modo a possibilitar a participação do maior número possível de licitantes, sem comprometer a economia de escala e a eficiência da contratação.

No caso em análise, a natureza dos itens demandados recomenda que a licitação seja estruturada por grupos de itens homogêneos, o que permite tanto a ampliação da competitividade, com a participação de fornecedores especializados em determinados segmentos (ex.: bolas, redes, coletes, uniformes), quanto o aproveitamento de ganhos econômicos na aquisição de maiores quantidades por grupo. Tal medida favorece a obtenção de preços mais vantajosos e garante maior flexibilidade à Administração no processo de aquisição, evitando contratações desnecessárias ou ociosidade de materiais.

A adoção do parcelamento, portanto, encontra respaldo no princípio da economicidade e da isonomia, uma vez que possibilita a participação de microempresas e empresas de pequeno porte, que muitas vezes não possuem condições de fornecer a totalidade dos itens, mas têm capacidade para atender a lotes ou grupos específicos. Essa estratégia amplia a concorrência, estimula o desenvolvimento local e fortalece o mercado fornecedor.

Por outro lado, eventual não parcelamento da contratação poderia restringir a competitividade e concentrar a disputa em empresas de maior porte, reduzindo a possibilidade de participação de fornecedores locais e regionais, além de acarretar risco de preços menos vantajosos para a Administração.

Dessa forma, justifica-se a adoção do parcelamento por grupos de itens, observando-se a homogeneidade e a compatibilidade técnica entre os produtos, como forma de assegurar a seleção da proposta mais vantajosa, fomentar a ampla participação do mercado e garantir o melhor aproveitamento dos recursos públicos.



9. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO (ART.18º, §1º, INCISO III DA LEI FEDERAL N.º 14.133, DE 1º DE ABRIL DE 2021)

a. Entende-se como requisitos de contratação todas as exigências as quais serão necessárias em todas as fases do procedimento. Para julgamento quando do certame licitatório, entende-se necessário que o proponente vencedor apresente os seguintes requisitos:

i. Requisitos de habilitação para julgamento:

1. Os documentos de habilitação poderão ser aqueles exigidos no art. 62 da Lei Federal n.º 14.133/21. A relação detalhada dos documentos os quais serão requisitados para fins de habilitação no certame, serão aqueles constantes do termo de referência, a ser confeccionado tomando como base as perspectivas, especificidades, requisitos e demais informações trazidas e abordadas neste estudo.

10. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS E RESPECTIVAS MEDIDAS MITIGADORAS, INCLUIDOS REQUISITOS DE BAIXO CONSUMO DE ENERGIA E DE OUTROS RECURSOS, BEM COMO LOGÍSTICA REVERSA PARA DESFAZIMENTO E RECICLAGEM DE BENS E REFUGOS, QUANDO APLICÁVEL (ART.18º, §1º, INCISO XII)

A aquisição de materiais esportivos destinados à Secretaria de Esporte e Lazer e à Secretaria de Educação do Município de Horizonte/CE, ainda que de baixo impacto ambiental direto, pode gerar efeitos relevantes ao longo do ciclo de vida dos produtos, notadamente em relação ao consumo de recursos naturais na produção, ao uso de matérias-primas não recicláveis, ao descarte inadequado de resíduos e à geração de lixo sólido ao final da vida útil dos materiais. Entre os itens mais suscetíveis a tais impactos destacam-se bolas, cones, redes, uniformes, equipamentos plásticos e materiais com componentes metálicos ou sintéticos.

Para mitigar esses impactos, a Administração Pública adotará critérios de sustentabilidade na seleção dos fornecedores e na especificação técnica dos produtos, privilegiando materiais com maior durabilidade e resistência, de modo a reduzir a necessidade de reposições frequentes e minimizar a geração de resíduos. Sempre que possível, será exigida a comprovação de conformidade ambiental dos produtos, como a utilização de matérias-primas recicladas ou recicláveis.

11. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES (ART.18º, §1º, INCISO XI)

A aquisição de materiais esportivos destinados à Secretaria de Esporte e Lazer e à Secretaria de Educação do Município de Horizonte/CE, ainda que de baixo impacto ambiental direto, pode gerar efeitos relevantes ao longo do ciclo de vida dos produtos, notadamente em relação ao consumo de recursos naturais na produção, ao uso de matérias-primas não recicláveis, ao descarte inadequado de resíduos e à geração de lixo sólido ao final da vida útil dos materiais. Entre os itens mais suscetíveis a tais impactos destacam-se bolas, cones, redes, uniformes, equipamentos plásticos e materiais com componentes metálicos ou sintéticos.

Para mitigar esses impactos, a Administração Pública adotará critérios de sustentabilidade na seleção dos fornecedores e na especificação técnica dos produtos, privilegiando materiais com maior durabilidade e resistência, de modo a reduzir a necessidade de reposições frequentes e minimizar a geração de resíduos. Sempre que possível, será exigida a comprovação de conformidade ambiental dos produtos, como a utilização de matérias-primas recicladas ou recicláveis.

PARTE D – RESULTADOS ALMEJADOS E POSICIONAMENTO CONCLUSIVO

12. DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS EM TERMOS DE ECONOMICIDADE E DE MELHOR APROVEITAMENTO DOS RECURSOS HUMANOS, MATERIAIS E FINANCEIROS DISPONÍVEIS (ART.18º, §1º, INCISO IX DA LEI FEDERAL N.º 14.133, DE 1º DE ABRIL DE 2021)

A aquisição de materiais esportivos destinada à Secretaria de Esporte e Lazer e à Secretaria de Educação do Município de Horizonte/CE visa proporcionar ganhos efetivos em termos de economicidade e melhor aproveitamento dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis, em conformidade com o art. 18, §1º, inciso IX, da Lei Federal nº 14.133/2021.



Sob a perspectiva da **economicidade**, a contratação permitirá a obtenção de preços mais vantajosos em razão da centralização da demanda das duas secretarias, evitando fracionamentos desnecessários e garantindo economia de escala na aquisição dos itens. A adoção de processo licitatório unificado, preferencialmente por meio de Pregão Eletrônico em Sistema de Registro de Preços, assegura ampla competitividade, transparência e redução de custos administrativos, refletindo diretamente na otimização do orçamento público.

Quanto ao **aproveitamento dos recursos humanos**, a unificação da demanda possibilita a racionalização das atividades administrativas, reduzindo o retrabalho e otimizando a força de trabalho dos servidores envolvidos na elaboração, fiscalização e gestão contratual. Com isso, os recursos humanos podem ser direcionados a atividades finalísticas das secretarias, como a promoção de eventos esportivos, projetos sociais e o desenvolvimento de práticas pedagógicas voltadas ao esporte e à educação integral.

No que se refere ao **aproveitamento dos recursos materiais**, a padronização dos itens adquiridos assegura maior durabilidade e qualidade, reduzindo o risco de reposições frequentes e ampliando a vida útil dos equipamentos. Essa estratégia contribui também para a gestão integrada de estoques, possibilitando melhor controle, distribuição e utilização dos materiais pelas unidades educacionais e esportivas do município.

Por fim, no âmbito dos **recursos financeiros**, a adoção de critérios de planejamento e gestão eficiente da contratação evita gastos desnecessários, assegura previsibilidade orçamentária e possibilita a aplicação de recursos em outras áreas prioritárias da Administração Pública. A aquisição planejada, orientada pela demanda real, evita tanto a ociosidade quanto a escassez de materiais, garantindo equilíbrio entre custo e benefício para o Município.

Dessa forma, o presente processo de aquisição demonstra plena aderência aos princípios da economicidade, da eficiência e da boa administração, assegurando que os recursos públicos sejam utilizados de maneira responsável, transparente e voltada ao interesse coletivo.

13. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE À CELEBRAÇÃO DO CONTRATO, INCLUSIVE QUANTO À CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES OU DE EMPREGADOS PARA FISCALIZAÇÃO E GESTÃO CONTRATUAL (ART.18º, §1º, INCISO X DA LEI FEDERAL N.º 14.133, DE 1º DE ABRIL DE 2021)

As providências adotadas pela Administração serão as de acompanhamento, gestão e fiscalização das eventuais contratações.

A Controladoria Geral do Município dispõe de normativa disciplinar as quais apresentam os direcionamentos da competência de atividades as quais devem ser exercidas pelos servidores responsáveis pela fiscalização e gestão contratual, bem como, regulamenta tais atribuições.

A CGM também promove atividades e ações no sentido de capacitar ou atualizar os servidores envolvidos no processo, de modo a propiciar mais qualificação desses servidores e minoração dos riscos envolvidos a relação contratual.

Antes da formalização da contratação para aquisição de materiais esportivos, a Administração adotará as seguintes providências:

Designação formal de fiscais e gestores do contrato, conforme previsto na Lei nº 14.133/2021, garantindo a adequada fiscalização da entrega e da conformidade dos materiais adquiridos;

Verificação da adequação orçamentária, com a devida reserva de dotação específica para assegurar a cobertura financeira da despesa;



Definição clara dos critérios de recebimento provisório e definitivo dos materiais, assegurando a conformidade com as especificações técnicas estabelecidas no edital e no contrato;

Organização do processo de acompanhamento da execução contratual, com registros sistematizados e documentação comprobatória, de modo a garantir transparência e rastreabilidade;

Com essas providências, a Administração assegurará condições adequadas para a fiscalização e gestão do contrato, prevenindo falhas na execução, garantindo o atendimento às necessidades públicas e a observância dos princípios da legalidade, eficiência e economicidade.

14. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A ADEQUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO PARA O ATENDIMENTO DA NECESSIDADE A QUE SE DESTINA (ART. 18º, §1º, INCISO XIII DA LEI FEDERAL Nº 14.133, DE 1º DE ABRIL DE 2021)

Conclui-se que a contratação pretendida é plenamente apropriada e justificada, em conformidade com os dispositivos legais estabelecidos pela Lei nº 14.133/2021.

• PARTE E – JUSTIFICATIVAS E ANEXOS

15. JUSTIFICATIVAS:

As justificativas e demais direcionamentos necessários ao objeto do presente procedimento encontram-se no anexo I deste documento.

16. RELAÇÃO DE ANEXOS:

ANEXO I DO ETP - Justificativas

ANEXO II DO ETP - Documento de Formalização da Demanda - DFD

ANEXO III DO ETP - Ofício de Designação de Equipe de Planejamento

ANEXO IV DO ETP - Fase de IRP ou Solicitação de Cotação de Preços

ANEXO V DO ETP - Relatório de Pesquisa de Preços (Mapa/Orçamento, Cotações e Etc.)

Horizonte/CE, 16 de setembro de 2025.

EQUIPE TÉCNICA DE PLANEJAMENTO	ÓRGÃO RESPONSÁVEL PELA DEMANDA
RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO DOCUMENTO:	RESPONSÁVEL/AUTORIDADE COMPETENTE DO ÓRGÃO:
LAURIZA ALVES LIMA AGENTE ADMINISTRATIVO MATRICULA Nº 011019-1 SECRETARIA DE ESPORTE E LAZER	Carlos Eloy Cavalcante Lima SECRETÁRIO DE ESPORTE E LAZER SECRETARIA DE ESPORTE E LAZER ORDENADOR DE DESPESAS GERENCIADOR
DEYVISON MARTINS GONZAGA MATRICULA Nº 011037-0 SECRETARIA DE ESPORTE E LAZER	Gezenira Rodrigues da Silva SECRETÁRIA DE EDUCAÇÃO PREFEITURA MUNICIPAL DE HORIZONTE ORDENADOR DE DESPESAS ÓRGÃO PARTICIPANTE



ANEXO I DO ETP - JUSTIFICATIVAS

a) Justificativa quanto ao fornecimento contínuo

A contratação em questão, não se caracteriza como fornecimento contínuo, mas sim como fornecimento eventual e de pronta entrega. Conforme disposto no art. 6º, inciso XV, da Lei Federal nº 14.133/2021, os contratos de fornecimento contínuo são aqueles que pressupõem a obrigação do contratado em manter a entrega de bens ou a prestação de serviços de forma sucessiva e ininterrupta durante determinado período de tempo. Diferentemente dessa hipótese, a demanda por materiais esportivos apresenta-se de forma pontual, vinculada a projetos específicos, eventos sazonais, atividades escolares e competições, não configurando um consumo regular ou permanente. Os itens a serem adquiridos, não exigem reposição constante em fluxo contínuo, sendo utilizados de acordo com a necessidade do calendário esportivo do Município. Dessa forma, a aquisição ocorrerá em quantidades previamente estabelecidas, com entregas pontuais, afastando-se a obrigatoriedade de manutenção ininterrupta do fornecimento.

b) Justificativa quanto a adoção de critérios e práticas de sustentabilidade nas contratações públicas.

A adoção de critérios e práticas de sustentabilidade nas contratações públicas é fundamental para promover o desenvolvimento sustentável e a responsabilidade ambiental, social e econômica da administração pública. A sustentabilidade nas contratações públicas visa não apenas a obtenção de bens e serviços de qualidade, mas também a redução dos impactos ambientais, o uso eficiente dos recursos naturais e a promoção de práticas socialmente responsáveis. Em resumo, a adoção de critérios e práticas de sustentabilidade nas contratações públicas não apenas atende às exigências legais e normativas, mas também promove uma administração pública mais eficiente, responsável e comprometida com o desenvolvimento sustentável e o bem-estar das futuras gerações.

No caso da presente contratação, a adoção de critérios de sustentabilidade se justifica tanto pela conformidade legal quanto pela importância social e ambiental. Nesse sentido, serão priorizados materiais de maior durabilidade e qualidade, de forma a reduzir o descarte prematuro e minimizar a geração de resíduos sólidos.

c) Justificativa quanto a indicação de marcas ou modelo

Não se aplica, para o presente objeto não foi feita a indicação de marcas específicas, haja vista não se tratar de procedimento o qual decorre de padronização prévia, de pré-qualificação específica ou de marcas pré-aprovadas pela Administração.

d) Justificativa quanto as amostras

Considerando a natureza do objeto a ser adquirido faz-se necessária a exigência de amostras para determinados lotes, especificamente os correspondentes a **bolas, uniformes esportivos e medalhas**.

Tal medida encontra respaldo no princípio da **isonomia e da seleção da proposta mais vantajosa** para a Administração, que estabelece como dever da Administração assegurar que o produto entregue atenda às especificações técnicas e aos padrões de qualidade mínimos exigidos.

No caso das **bolas esportivas**, a exigência de amostras justifica-se pela necessidade de aferir a resistência, acabamento, peso e aderência, que impactam diretamente na performance e na durabilidade do material durante a prática esportiva. Para os **uniformes esportivos**, torna-se essencial a apresentação de amostras para verificar a qualidade do tecido, costura, conforto, elasticidade e resistência à lavagem, assegurando qualidade e padronização na utilização pelos atletas. Quanto às **medalhas**, as amostras são fundamentais para avaliar o material empregado, a nitidez do acabamento, a durabilidade do banho metálico e a fidelidade ao design estabelecido, garantindo que os itens reflitam a valorização e reconhecimento dos participantes nas competições promovidas pelo Município.

A adoção deste procedimento não tem caráter restritivo, mas visa assegurar a entrega de produtos condizentes com as necessidades da Administração Pública, evitando prejuízos futuros com a aquisição de itens de baixa qualidade ou em desconformidade com as especificações do edital. Além disso, a exigência de amostras encontra-se alinhada às **boas práticas de gestão pública**, promovendo maior controle e



transparência no processo licitatório, bem como assegurando o **interesse público** na obtenção de materiais adequados para incentivar a prática esportiva e a melhoria da qualidade de vida da população.

e) Justificativa quanto a garantia de Proposta

A exigência de garantia de proposta na presente contratação encontra respaldo no art. 58 da Lei Federal nº 14.133/2021, que faculta à Administração Pública exigir dos licitantes a prestação de garantia como forma de assegurar a seriedade das propostas apresentadas. A medida tem por finalidade resguardar o interesse público, evitando o risco de abandono do certame, a apresentação de propostas inexequíveis ou a desistência injustificada por parte dos concorrentes.

No caso, a exigência de garantia de proposta se justifica pelo volume estimado da contratação e pela necessidade de assegurar que os fornecedores participantes tenham efetiva capacidade financeira e técnica para cumprir suas ofertas. Ao exigir tal garantia, a Administração fortalece a credibilidade do processo licitatório, inibe condutas oportunistas e reduz o risco de frustração do certame, garantindo maior segurança jurídica e eficiência administrativa.

Ademais, a exigência está em consonância com os princípios da isonomia, da seleção da proposta mais vantajosa e da garantia da execução contratual, previstos na Lei nº 14.133/2021. Ressalta-se que a garantia de proposta não constitui barreira à ampla competitividade, uma vez que seu percentual máximo é limitado pela legislação, podendo ser prestada em modalidades acessíveis aos licitantes (caução em dinheiro, seguro-garantia ou fiança bancária).

Dessa forma, a exigência de garantia de proposta apresenta-se como medida proporcional e necessária, equilibrando a proteção ao interesse público com a preservação da competitividade, assegurando que apenas fornecedores realmente comprometidos participem do procedimento licitatório e contribuam para a obtenção da solução mais vantajosa à Administração.

f) Justificativa quanto a vedação de participação de consórcio

A vedação à participação de consórcios na presente contratação tem como fundamento a necessidade de preservar a simplicidade, a celeridade e a eficiência do procedimento licitatório, em consonância com os princípios que regem a Administração Pública e com a própria Lei Federal nº 14.133/2021. Embora o art. 15 da referida lei permita a participação de empresas em consórcio, a norma também faculta à Administração restringir essa possibilidade quando a natureza do objeto contratado não justifique tal modalidade de associação.

No caso específico da presente aquisição, a vedação de consórcios se mostra adequada e necessária, uma vez que o objeto licitado é composto por itens de fornecimento padronizado, amplamente disponíveis no mercado, não demandando a união de diferentes empresas para viabilizar a execução contratual. A participação de consórcios em um certame dessa natureza poderia acarretar complexidade desnecessária ao processo, dificultando a análise documental, a habilitação dos licitantes e a própria gestão contratual.

Além disso, a vedação visa assegurar maior competitividade, permitindo que empresas individuais, especialmente microempresas e empresas de pequeno porte, possam concorrer em igualdade de condições, sem que sejam prejudicadas pela formação de grandes agrupamentos empresariais. Busca-se, assim, estimular a ampla participação do mercado, fortalecendo o princípio da isonomia e ampliando as chances de obtenção de propostas mais vantajosas para a Administração.

Dessa forma, a restrição à participação de consórcios não configura limitação indevida à competitividade, mas medida técnica e juridicamente adequada à natureza e às finalidades da contratação, garantindo maior eficiência administrativa, transparência e economicidade na utilização dos recursos públicos.

g) Justificativa quanto a adoção do SRP



A utilização do Sistema de Registro de Preços - SRP para o presente objeto é viável haja vista as características genéricas do objeto, as quais são produtos de demandas constantes pelos mais diversos Órgãos participantes do objeto, nos termos do Decreto Municipal n.º 450, de 28 de dezembro de 2023.

Conforme se comprova pela consolidação de demandas decorrentes do procedimento de intenção de registro de preços realizada pela Secretaria de Esporte e Lazer, embora haja as demandas das quantidades solicitadas por cada órgão participante no procedimento de Intenção de Registro de Preços - IRP, essas são variáveis a definidas de acordo com a necessidade de consumo que surge ao longo do exercício, logo, não havendo nesse momento, exatidão no quantitativo a ser efetivamente contratado.

Deste modo, considerando a manifestação dos mais diversos órgãos os quais quantificaram suas necessidades em sede de Intenção de Registro de Preços - IRP, o SRP se faz necessário, haja vista o claro enquadramento nas hipóteses legais.

Por sua vez, considerando a natureza genérica do objeto e variação de consumo ao longo do período demandado na IRP, haverá entregas parceladas, enquadrando-se na hipótese do Decreto Municipal n.º 450, de 28 de dezembro de 2023.

As compras parceladas ou progressivas são eficazes a Administração Pública, posto que não necessitam formação de estoque por parte da Administração, além de evitar o ônus com a vigilância e a redução do risco de perda do objeto pela validade em eventual armazenamento.

Quanto ao prazo, há a possibilidade de utilização de instrumento, qual seja a ata de registro de preços, a qual garantirá a permanência fixa pelo período de 01 (um) ano, podendo, ainda, ser prorrogado por mais 01 (um) ano, nos seguintes termos:

LEI N.º 14.133/21

Art. 84. O prazo de vigência da ata de registro de preços será de 1 (um) ano e poderá ser prorrogado, por igual período, desde que comprovado o preço vantajoso.

O anexo XVII em seu Capítulo I, apresenta a regulamentação do Sistema de Registro de Preço, outorgado no Decreto Municipal N.º 450, que visa fornecer orientações claras e específicas sobre como as disposições do decreto serão aplicadas na prática, garantindo assim sua eficácia e conformidade com a legislação existente. O SRP, segundo Marçal Justen Filho, "apresenta diversas virtudes, propiciando a redução de formalidades e a obtenção de ganhos econômicos para a Administração Pública". Tal o é que, diante de situação que se amolde às hipóteses previstas no art. 3º do Regulamento, a adoção do Sistema de Registro de Preços constitui-se em verdadeira obrigação para o gestor, devendo apresentar justificativa em caso de não adoção.

Ademais, a utilização do SRP também se demonstra vantajosa pela natural centralização de demandas, sobretudo pela realização e procedimento de intenção de registro de preços, onde, há a consolidação de toda a estimativa para o objeto pelos mais diversos órgãos participantes, culminando, assim, na redução de procedimentos licitatórios distintos, o que propicia o princípio da eficiência, os quais podem gerar riscos de preços mais elevados e, ainda, possibilita a economia de escada quando do certame, posto que as propostas dos fornecedores serão elaboradas de acordo com a previsão total estipulada, ampliando o princípio da economicidade.

Outrossim, a adoção do Sistema de Registro de Preço possibilita o aumento na competitividade, porquanto possibilita a participação das pequenas e médias empresas nas Licitações, levando em conta a possibilidade de parcelamento das compras, obras e serviços a serem viabilizados, de modo que "a adoção do SRP determina, com absoluta certeza, flagrante economia, além do ganho em agilidade e segurança, com pleno atendimento ao princípio da eficiência, recentemente elevado a princípio constitucional da Administração Pública". (BITTENCOURT, 2003, p. 48).

Por fim, outro ponto a que se merece destaque é o fato que de a utilização do SRP não vincula a necessidade de existência de orçamento prévio por parte da Administração, posto que a garantia do preço



será fixada pelo período de vigência da ata e, somente em havendo necessidade, realizar-se-á a devida contratação específica.

Logo, entende-se que a utilização do Sistema de Registro de Preço demonstra-se viável ao objeto.

h) Justificar a vedação da participação de pessoas físicas:

A vedação da participação de pessoas físicas em um processo licitatório pode ser justificada com base em vários aspectos relacionados à eficácia, segurança jurídica e à natureza do objeto da contratação. Primeiramente, o objetivo das licitações é garantir a ampla concorrência e a competitividade, elementos essenciais para a obtenção de melhores propostas e, consequentemente, para a otimização dos recursos públicos.

Ao restringir a participação de pessoas físicas, busca-se assegurar que as empresas, que possuem a estrutura necessária e a capacidade técnica e financeira, sejam os principais participantes. Além disso, as empresas possuem uma série de responsabilidades legais e operacionais que garantem maior controle sobre a execução do contrato, o que é mais difícil de ser monitorado quando a contratação é feita diretamente com uma pessoa física.

Outro ponto relevante é que, em muitos casos, a pessoa física pode não ter o respaldo legal ou operacional necessário para garantir o cumprimento das obrigações contratuais, como a manutenção de responsabilidades fiscais e trabalhistas, além da impossibilidade de submeter-se a auditorias ou de responder por eventuais falhas de execução com a segurança jurídica exigida para a administração pública. Assim, a vedação à participação de pessoas físicas visa assegurar que os contratos públicos sejam celebrados com entidades capazes de oferecer garantias adequadas quanto à execução do objeto contratual e à observância das normas legais.

i) Justificar a vedação da participação de cooperativas:

A vedação da participação de cooperativas na presente contratação encontra fundamento na natureza do objeto e na necessidade de assegurar a plena execução contratual em conformidade com os princípios da legalidade, da eficiência e da economicidade previstos na Lei Federal nº 14.133/2021. Embora as cooperativas possam atuar em diversas áreas, determinadas contratações exigem estrutura empresarial consolidada, capacidade técnica específica e responsabilidades trabalhistas e previdenciárias que não se compatibilizam com a lógica associativa própria das sociedades cooperativas.

No caso objeto deste estudo, a vedação se justifica pelo fato de que a entrega demanda regularidade de fornecimento, padronização de produtos e garantia de qualidade, aspectos que exigem organização empresarial com capacidade de atendimento pleno às especificações do edital. A participação de cooperativas, em razão de sua forma peculiar de organização, poderia fragilizar a competitividade e a segurança jurídica da contratação, diante da ausência de estrutura produtiva e de responsabilização direta dos cooperados em hipóteses de inadimplemento.

Além disso, a vedação visa resguardar o interesse público e a isonomia entre os licitantes, evitando que entidades que não assumem obrigações típicas das empresas regulares concorram em condições desproporcionais. Trata-se de medida de caráter preventivo, amparada em entendimentos consolidados pelos Tribunais de Contas e pela jurisprudência administrativa, que reconhecem a possibilidade de restrição da participação de cooperativas quando devidamente justificada pela Administração, em razão da natureza do objeto licitado.



PREFEITURA DE
HORIZONTE
O TRABALHO CONTINUA



ANEXO II DO ETP - DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA - DFD

"As peças técnicas referidas neste anexo, conforme evidenciado no próprio estudo, repousa nos autos, na fase preparatória constante do procedimento".



Avenida Presidente Castelo Branco, 5100, Centro, CEP - 62880-060
CNPJ: 23.555.196/0001-86

Prefeitura de Horizonte Prefeitura Horizonte www.horizonte.ce.gov.br



**PREFEITURA DE
HORIZONTE**
O TRABALHO CONTINUA



ANEXO III DO ETP - OFÍCIO DE DESIGNAÇÃO DE EQUIPE DE PLANEJAMENTO

"As peças técnicas referidas neste anexo, conforme evidenciado no próprio estudo, repousa nos autos, na fase preparatória constante do procedimento".



Avenida Presidente Castelo Branco, 5100, Centro, CEP - 62880-060
CNPJ: 23.555.196/0001-86

Prefeitura de Horizonte Prefeitura_horizonte www.horizonte.ce.gov.br



ANEXO IV DO ETP - FASE DE IRP E SOLICITAÇÃO DE COTAÇÃO DE PREÇOS

"As peças técnicas referidas neste anexo, conforme evidenciado no próprio estudo, repousa nos autos, na fase preparatória constante do procedimento".





PREFEITURA DE
HORIZONTE
O TRABALHO CONTINUA



ANEXO V DO ETP - RELATÓRIO DE PESQUISA DE PREÇOS (MAPA/ORÇAMENTO, COTAÇÕES etc.)

"As peças técnicas referidas neste anexo, conforme evidenciado no próprio estudo, repousa nos autos, na fase preparatória constante do procedimento".



Avenida Presidente Castelo Branco, 5100, Centro, CEP - 62880-060
CNPJ: 23.555.196/0001-86

Prefeitura de Horizonte Prefeitura_horizonte www.horizonte.ce.gov.br



ANEXO IV DO TR

ANÁLISE DE RISCOS DO PROCESSO

A gestão de riscos é uma ferramenta essencial para garantir a eficiência, a transparência e o sucesso de qualquer processo de contratação pública. No contexto da administração pública, a análise de riscos não só contribui para a proteção dos interesses da Administração, mas também assegura a execução de contratos de maneira justa, segura e em conformidade com a legislação vigente.

Ao longo das diversas fases de um contrato público – desde o **planejamento**, passando pelo **julgamento**, até a **execução e fiscalização** – inúmeros fatores podem afetar diretamente o cumprimento das obrigações estabelecidas. Esses fatores incluem riscos legais, financeiros, operacionais, e até sociais, os quais, se não devidamente tratados, podem resultar em prejuízos significativos para a Administração e para a sociedade.

A **análise de riscos**, nesse contexto, tem um papel fundamental: ela visa identificar, avaliar e tratar os riscos inerentes a cada fase do processo licitatório e contratual, permitindo que as decisões sejam tomadas de forma informada e estratégica. Através de uma análise detalhada, é possível antecipar problemas, implementar medidas preventivas e garantir que eventuais falhas possam ser rapidamente corrigidas, minimizando impactos negativos.

Esse processo também fortalece a **transparência e a conformidade** do procedimento, pois ao mapear e tratar riscos de forma contínua, a Administração pública demonstra seu compromisso com o uso eficiente dos recursos públicos e o cumprimento dos princípios da **legalidade, moralidade e eficiência** previstos na Constituição Federal e na Lei nº 14.133/2021. Além disso, a análise de riscos facilita o cumprimento das responsabilidades contratuais, tanto para a Administração quanto para o contratado, promovendo um ambiente de colaboração e confiança mútua.

Portanto, a implementação de um sistema eficaz de gestão de riscos nas contratações públicas não é apenas uma exigência legal, mas também uma prática estratégica indispensável para garantir o sucesso na execução de projetos públicos. O presente mapa de riscos visa fornecer um diagnóstico claro e detalhado dos potenciais riscos em cada etapa do processo, além de estabelecer diretrizes para tratá-los de maneira eficiente, contribuindo assim para a execução de contratos de forma segura, transparente e eficiente.

Para fins de análise dos riscos concernentes ao presente objeto deve ser considerada as seguintes disposições e parâmetros:

Do Mapa de Análise de Riscos para Contratação Pública

1. Fase de Planejamento

Risco	Descrição do Risco	Ações de Mitigação e Tratamento
1. Definição inadequada do objeto do contrato	O objeto do contrato é descrito de forma vaga ou imprecisa, prejudicando a execução e interpretação das obrigações.	- Elaboração detalhada do Termo de Referência, especificando claramente o objeto e as condições de execução. - Revisão técnica e jurídica do objeto.
2. Falta de previsão de contingências	O contrato não antecipa custos adicionais ou imprevistos (ex.: aumento de preços de insumos, variações cambiais).	- Incluir cláusulas de ajuste de preço, e reserva para imprevistos conforme a Lei nº 14.133/2021 (art. 124). - Previsão de revisão periódica de preços.
3. Não identificação de riscos	A análise de riscos não é realizada de forma adequada, deixando de prever possíveis falhas na execução ou problemas com o contratado.	- Realizar uma análise de riscos detalhada e documentada, com base em informações históricas e normativas do setor.
4. Deficiência na análise de qualificação do contratado	A equipe de planejamento não verifica adequadamente os requisitos de qualificação do contratado, resultando	- Verificar rigorosamente as condições de habilitação do contratado (documentação fiscal,



	em problemas de execução posteriormente.	trabalhista, etc.). - Inclusão de cláusulas de regularidade contínua no contrato.
5. Falta de clareza na definição das obrigações contratuais	O contrato pode ter cláusulas genéricas ou mal definidas, dificultando a fiscalização e controle.	- Redigir cláusulas claras e específicas, com prazos e métricas bem definidos. - Consultoria jurídica para garantir o alinhamento das obrigações.
6. Desconsideração de normas de segurança e acessibilidade	O planejamento não garante a conformidade com as normas de segurança, acessibilidade ou proteção ao meio ambiente.	- Garantir que o planejamento inclua as normativas de segurança, saúde, acessibilidade e ambientais previstas em legislações específicas.
7. Falta de especificação detalhada de materiais e serviços	O Termo de Referência pode ser omissivo ou pouco claro sobre as especificações técnicas de bens ou serviços a serem fornecidos, gerando divergências na execução.	- Incluir no Termo de Referência todas as especificações detalhadas dos produtos ou serviços, conforme as necessidades técnicas da Administração.
8. Subdimensionamento de recursos financeiros e operacionais	O orçamento previsto para o contrato pode ser insuficiente para cobrir todos os custos, levando a dificuldades financeiras durante a execução.	- Realizar um levantamento adequado de custos, considerando possíveis variações e atualizações de preços. - Análise financeira detalhada do orçamento do contratado.
9. Planejamento inadequado da fiscalização	A fiscalização pode ser mal planejada ou insuficiente, dificultando a verificação do cumprimento das obrigações contratuais durante a execução.	- Definir claramente a estrutura de fiscalização, com profissionais capacitados e prazos bem definidos para os relatórios de fiscalização.
10. Falta de previsibilidade de mudanças no mercado	A análise de mercado não antecipa mudanças de mercado ou outros fatores econômicos que podem impactar a execução do contrato (ex.: escassez de materiais, aumento de preços).	- Acompanhamento contínuo do mercado e revisão das previsões contratuais, com cláusulas de ajuste conforme variação de preços e condições de mercado.

2. Fase de Julgamento

Risco	Descrição do Risco	Ações de Mitigação e Tratamento
1. Análise inadequada das propostas técnicas	Falha na análise das propostas técnicas, permitindo a seleção de um contratado com deficiência nas competências ou capacitação necessárias.	- Formação de uma comissão técnica qualificada para avaliar as propostas. - Definir critérios objetivos para a avaliação técnica.
2. Julgamento errado da proposta financeira	Erro na avaliação da proposta financeira, levando à contratação de proposta incompatível com o orçamento ou com os custos reais do projeto.	- Comparar detalhadamente os custos propostos com os custos de mercado e orçamento estimado. - Realizar auditorias periódicas para garantir a veracidade das propostas financeiras.
3. Subdimensionamento da proposta econômica	A proposta financeira do contratado não cobre todos os custos, resultando em inadimplência ou execução	- Solicitar detalhamento completo da composição de preços. - Verificar a viabilidade econômica do contrato em comparação com



	prejudicada.	outras propostas e com o mercado.
4. Falta de transparência no processo de julgamento	O processo de julgamento das propostas pode não ser totalmente transparente, gerando suspeitas de favorecimento ou discriminação.	- Publicar todos os atos do processo licitatório de forma transparente. - Realizar a sessão pública para abertura e julgamento das propostas.
5. Não acompanhamento das mudanças no edital	Alterações no edital podem ser feitas sem o devido acompanhamento, causando inconsistências nas propostas e nos requisitos de habilitação.	- Acompanhar de perto qualquer alteração no edital e assegurar que todas as modificações sejam formalmente publicadas.
6. Falta de clareza nos critérios de julgamento	Crerios de julgamento pouco claros podem gerar distorções nas propostas ou questionamentos jurídicos por parte dos licitantes.	- Definir critérios de julgamento detalhados e objetivos no edital. - Prever cláusulas que permitam a revisão de propostas em caso de erros evidentes.
7. Erro na classificação das propostas	Classificação incorreta das propostas, seja por erro material ou interpretação equivocada, levando à contratação do fornecedor errado.	- Revisar e validar todos os documentos e cálculos envolvidos na classificação das propostas. - Estabelecer uma equipe revisora independente para garantir a precisão da análise.
8. Desconsideração de documentos essenciais	Desconsideração ou erro no exame dos documentos de habilitação, como certidões fiscais ou comprovantes de regularidade.	- Exigir a apresentação de toda a documentação exigida no edital de forma clara. - Realizar verificações detalhadas da validade e autenticidade dos documentos.
9. Falha na avaliação das condições de execução	Não considerar as condições de execução do contrato na análise das propostas, o que pode levar a dificuldades operacionais durante a execução.	- Avaliar as condições operacionais do contratado durante o processo de julgamento, verificando a capacidade técnica e logística do licitante.
10. Falta de verificação da compatibilidade entre proposta e edital	O contratado apresenta uma proposta que, embora financeiramente vantajosa, não cumpre com as exigências técnicas ou prazos do edital.	- Realizar uma conferência detalhada entre as condições propostas e as exigências do edital antes de efetuar a adjudicação.

3. Fase de Execução

Risco	Descrição do Risco	Ações de Mitigação e Tratamento
1. Não cumprimento dos prazos de entrega	O contratado não entrega os bens ou serviços dentro dos prazos estabelecidos no contrato, prejudicando a execução do projeto ou serviço.	- Imposição de cláusulas de penalidades e multas por atraso. - Acompanhamento contínuo dos prazos de execução e notificações de atraso.
2. Qualidade do produto ou serviço fornecido	O contratado entrega produtos ou serviços que não atendem aos padrões de qualidade estabelecidos no contrato ou edital.	- Estabelecer critérios rígidos de qualidade e inspeção na entrega. - Realizar inspeções detalhadas e imediatas para garantir conformidade.
3. Vícios ou defeitos no objeto	O objeto contratado apresenta	- Estabelecer prazo para correção



do contrato	defeitos ou vícios que comprometem sua utilidade ou segurança, obrigando reparos e substituições.	de defeitos ou substituição do objeto. - Garantir que a fiscalização acompanhe a qualidade das entregas, conforme especificado no contrato (item 9.3, alínea "c").
4. Irregularidade fiscal e trabalhista do contratado	O contratado não mantém sua regularidade fiscal ou trabalhista, podendo comprometer a execução e gerar sanções à Administração Pública.	- Exigir regularidade fiscal e trabalhista durante toda a execução do contrato. - Acompanhamento contínuo das certidões e documentação do contratado.
5. Inadequação nas condições de trabalho (saúde e segurança)	O contratado não cumpre as normas de segurança, saúde e bem-estar dos trabalhadores, gerando acidentes ou danos à saúde.	- Realizar auditorias periódicas no local de trabalho. - Exigir que o contratado cumpra todas as normas de segurança e saúde no trabalho, conforme previsto na legislação vigente.
6. Execução com recursos insuficientes	O contratado não disponibiliza os recursos necessários para a execução do contrato, resultando em atrasos ou falhas na entrega dos bens ou serviços.	- Garantir que o contratado tenha recursos suficientes, verificando seu planejamento de execução e capacidade operacional.
7. Falta de supervisão adequada da execução	A falta de fiscalização eficiente pode levar ao não cumprimento das obrigações contratuais ou à má qualidade do serviço.	- Designar fiscalizadores qualificados para o acompanhamento contínuo. - Estabelecer um cronograma de inspeções e auditorias.
8. Execução inadequada de subcontratos	O contratado subcontrata parte do serviço, mas o subcontratado não cumpre os requisitos ou compromissos, afetando a execução do contrato.	- Definir previamente no contrato os critérios para subcontratação. - Fiscalizar as condições de execução também no subcontratado.
9. Falta de comunicação entre as partes	A falta de uma comunicação clara e eficiente entre o contratado e a Administração pode gerar mal-entendidos e falhas na execução.	- Estabelecer um canal de comunicação direto e formal para a troca de informações. - Reuniões periódicas para verificar andamento da execução.
10. Alterações não autorizadas no contrato	O contratado altera métodos de execução ou entregas sem autorização da Administração, comprometendo o objeto do contrato.	- Estabelecer cláusulas claras sobre alterações no contrato, com necessidade de autorização prévia para qualquer modificação. - Monitorar constantemente os métodos de execução.

Responsabilidade pelos Riscos e Tratativa de Cada Fase

Responsáveis pela Gestão de Riscos

Os responsáveis pela gestão dos riscos podem variar de acordo com a fase e o tipo de risco, mas geralmente as responsabilidades estão divididas entre a **administração pública**, os **gestores de contrato**, os **fiscais** e os **fornecedores/contratados**. Abaixo, faço um detalhamento para cada fase do processo:

1. Fase de Planejamento

Responsáveis:



- **Equipe de Planejamento:** Responsável pela elaboração do **Termo de Referência**, análise de custos e especificações.
- **Assessoria Jurídica:** Para garantir que o planejamento esteja conforme as normativas legais.
- **Órgão Gestor de Contrato:** Para revisar e aprovar o planejamento geral.

Tratativa dos Riscos:

- **Metodologia:**
A análise de riscos no planejamento deve ser realizada por uma equipe multidisciplinar, composta por especialistas técnicos, financeiros e jurídicos. O planejamento deve incluir uma análise SWOT (Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças) para identificar riscos externos e internos, como mudanças de mercado ou falhas nos requisitos do contrato.
- **Procedimentos:**
 1. **Identificação e Análise de Riscos:** Levantamento dos riscos associados a falhas de especificação, previsão de imprevistos, custos e cronogramas.
 2. **Adoção de Medidas Preventivas:** Definição de cláusulas contratuais de reserva para contingências e revisão de custos para garantir que todos os riscos possíveis sejam cobertos.
 3. **Inclusão de cláusulas flexíveis:** Como cláusulas de reajuste de preços, prazos para revisão de custos e ajustes em caso de modificações no objeto.

2. Fase de Julgamento

Responsáveis:

- **Agente de contratação/Comissão de Licitação:** Responsável pela análise técnica e financeira das propostas.
- **Assessoria Jurídica:** Para garantir que o julgamento siga as normas legais e que não haja impugnações ou questionamentos judiciais.
- **Gestor de Contrato:** Para assegurar que a contratação atenda aos critérios estabelecidos no planejamento e no edital.

Tratativa dos Riscos:

- **Metodologia:**
A equipe de licitação deve seguir uma metodologia de julgamento clara e objetiva, baseada nos **critérios de seleção** definidos no edital, além de realizar uma revisão detalhada das propostas, tanto técnicas quanto financeiras. A análise pode envolver uma **matriz de avaliação de riscos** para verificar a viabilidade das propostas em comparação com as condições reais do mercado e as especificações exigidas.
- **Procedimentos:**
 1. **Avaliação das Propostas:** Análise rigorosa das propostas técnicas e financeiras, com auditoria interna para garantir a transparência.
 2. **Verificação de Regularidade:** Garantir que a documentação de habilitação esteja completa e válida, verificando a regularidade fiscal, trabalhista e financeira do contratado.
 3. **Auditoria do Processo:** Realizar auditoria do processo de licitação para garantir que a classificação das propostas esteja conforme o edital e não haja erros materiais ou subjetivos.
 4. **Atendimento às Impugnações:** Proceder com a resolução de impugnações, se existirem, garantindo a transparência e a legitimidade do julgamento.

3. Fase de Execução

Responsáveis:



- **Gestor do Contrato (Responsável pelo acompanhamento do cumprimento do contrato):** Responsável pela fiscalização da execução do contrato.
- **Fiscal do Contrato (Gestor Técnico):** Responsável pela verificação da execução técnica e da qualidade do objeto contratado.
- **Contratado:** Responsável pelo cumprimento das obrigações contratuais.
- **Assessoria Jurídica:** Responsável por assegurar que as cláusulas contratuais sejam cumpridas conforme o previsto.

Tratativa dos Riscos:

- **Metodologia:**
A metodologia de gestão de riscos nesta fase deve envolver **monitoramento contínuo, auditoria e acompanhamento sistemático** das entregas do contratado. Um plano de **gestão de riscos operacionais** deve ser elaborado para tratar qualquer desvio de padrão. As ferramentas como **controle de qualidade e auditorias periódicas** devem ser empregadas para monitorar a execução. Além disso, a equipe de fiscalização deve ser treinada para identificar e atuar rapidamente diante de falhas, acidentes ou irregularidades.
- **Procedimentos:**
 1. **Acompanhamento e Fiscalização:** O gestor do contrato e o fiscal devem realizar reuniões periódicas com o contratado para verificar o andamento da execução.
 2. **Controle de Qualidade:** Inspeções regulares de conformidade com o Termo de Referência e com as condições técnicas exigidas.
 3. **Gestão de Alterações:** Qualquer alteração no projeto ou no objeto deve ser devidamente registrada e justificada, sendo necessária autorização prévia da Administração Pública.
 4. **Planejamento de Correção:** Caso ocorra falha, como vícios ou defeitos, o gestor deve solicitar as devidas correções em tempo hábil, conforme o contrato.
 5. **Aplicação de Penalidades:** Caso os prazos não sejam cumpridos ou a qualidade seja comprometida, o gestor deve aplicar as penalidades previstas em contrato (multas, rescisão, etc.).
 6. **Acompanhamento de Pagamentos:** O responsável deve garantir que as condições de pagamento sejam observadas conforme a execução do contrato.

4. Fase de Fiscalização

Responsáveis:

- **Fiscal do Contrato:** Responsável pela verificação do cumprimento das obrigações do contratado.
- **Gestor de Contrato:** Responsável por garantir que a fiscalização seja feita adequadamente e por analisar relatórios de fiscalização.
- **Auditoria Interna:** Responsável pela análise das auditorias fiscais e financeiras do contrato.

Tratativa dos Riscos:

- **Metodologia:**
O fiscal deve seguir uma **metodologia de inspeção rigorosa**, utilizando ferramentas como checklists de qualidade, relatórios de progresso e comparações de cronogramas. Também deve ser realizado um acompanhamento da **execução financeira** para garantir que os pagamentos correspondam à execução real do objeto.
- **Procedimentos:**
 1. **Relatórios Periódicos:** O fiscal deve emitir relatórios periódicos sobre o andamento da execução, alertando para qualquer risco identificado.
 2. **Inspeções e Auditorias:** Realizar auditorias regulares nas entregas, no cumprimento das obrigações fiscais e trabalhistas, e na qualidade dos materiais ou serviços fornecidos.



3. **Ações Corretivas e Preventivas:** O gestor deve estabelecer um plano para atuar frente a qualquer risco de não cumprimento do contrato, adotando medidas corretivas e preventivas.
4. **Tratamento de Reclamações:** O fiscal deve ser responsável por registrar e tratar todas as reclamações ou problemas reportados pela Administração ou por terceiros, solucionando de forma ágil e eficaz.
5. **Monitoramento das Penalidades:** Verificação da aplicação de penalidades por descumprimento das cláusulas contratuais.

Metodologia Geral de Tratamento de Riscos

1. **Identificação dos Riscos:**

Em cada fase, é importante que a equipe envolvida realize uma **identificação contínua** dos riscos, utilizando técnicas como **brainstorming**, **entrevistas com stakeholders**, **análise SWOT**, **checklists de conformidade** e **auditorias internas**.

2. **Análise e Avaliação dos Riscos:**

Após identificar os riscos, deve-se realizar uma análise qualitativa e quantitativa. A análise qualitativa envolve priorizar os riscos com base no impacto e na probabilidade, enquanto a análise quantitativa pode incluir a utilização de **métodos probabilísticos** ou **matrizes de risco**.

3. **Planejamento de Respostas:**

Para cada risco identificado, o gestor deve definir estratégias de **mitigação**, **transferência** (ex.: seguro), **aceitação** ou **eliminação** do risco. A mitigação envolve ações preventivas, como cláusulas contratuais específicas ou auditorias frequentes.

4. **Monitoramento e Controle:**

Durante toda a execução, deve ser realizado o monitoramento contínuo, com a atualização regular dos **planos de mitigação** e o acompanhamento das ações corretivas e preventivas. Relatórios periódicos devem ser gerados e avaliados.

5. **Documentação e Comunicação:**

A documentação de todas as etapas de análise, tratativa e acompanhamento de riscos é essencial. Além disso, deve haver comunicação constante entre os **gestores, fiscais e contratados**, garantindo transparência e eficácia na gestão.

Atenciosamente,

HORIZONTE/CE, 17 de setembro de 2025.

EQUIPE TÉCNICA DE PLANEJAMENTO	ÓRGÃO RESPONSÁVEL PELA DEMANDA
RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO DOCUMENTO:	RESPONSÁVEL/AUTORIDADE COMPETENTE DO ÓRGÃO:
LAURIZA ALVES LIMA AGENTE ADMINISTRATIVO MATRICULA Nº 011019-1 SECRETARIA DE ESPORTE E LAZER	Carlos Eloy Cavalcante Lima SECRETÁRIO DE ESPORTE E LAZER SECRETARIA DE ESPORTE E LAZER ORDENADOR DE DESPESAS
DEYVISON MARTINS GONZAGA MATRICULA Nº 011037-0 SECRETARIA DE ESPORTE E LAZER	Gezenira Rodrigues da Silva SECRETÁRIA DE EDUCAÇÃO PREFEITURA MUNICIPAL DE HORIZONTE ORDENADOR DE DESPESAS